

УДК 336 (075.8)

## РАЗРАБОТКА ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО НАПРАВЛЕНИЮ «ФИНАНСЫ И КРЕДИТ»

© 2005 В. Е. Павлович, А. П. Быков

<sup>1</sup>Самарская государственная академия путей сообщения

<sup>2</sup>Самарский государственный аэрокосмический университет

Рассматривается программа профессиональной переподготовки управленческих кадров по специальности «Финансы и кредит» для Федеральной президентской программы подготовки кадров.

Опыт успешных западных компаний говорит о том, что нематериальный капитал проявится как средство повышения конкурентоспособности предприятия только в случае его адекватного организационного воплощения, то есть перевода в область конкретных управленческих и организационных технологий [1].

При этом для решения сложных нестандартных задач, связанных с совокупностью разнородных научных знаний, используется принцип конвейера, то есть разбиение любой задачи на цепь локальных, простых, стандартных задач. Это позволяет персоналу работать с максимальной эффективностью, а управляющему – эффективно использовать трудовые ресурсы и вовремя решать поставленные перед предприятием задачи [2].

Поэтому наряду с обучением студентов согласно Государственным образовательным стандартам (знать, уметь, иметь представление) образовательные учреждения должны раскрыть и развить креативные способности будущего специалиста. В традиционной

схеме (рис. 1) Министерство образования и науки РФ регулирует учебный процесс в вузе с помощью образовательных стандартов, проводит периодические проверки качества учебного процесса. В предлагаемой схеме [3] работодатель приобретает специалиста, обладающего определенным набором качественных характеристик (традиционные знания плюс креативные способности, плюс личностные качества), а вуз имеет две цепи обратной связи: через Министерство образования и науки и через потребителей своей продукции – работодателей.

В основу концепции программы положены требования ГОС ВПО № 180эк/сп от 17.03.2000 г. по специальности 060400 «Финансы и кредит» и современные представления о задачах, решаемых подсистемой «финансы» системы управления предприятием, а также методическими рекомендациями по разработке учебных программ Комиссии по организации подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации (соответствие пред-

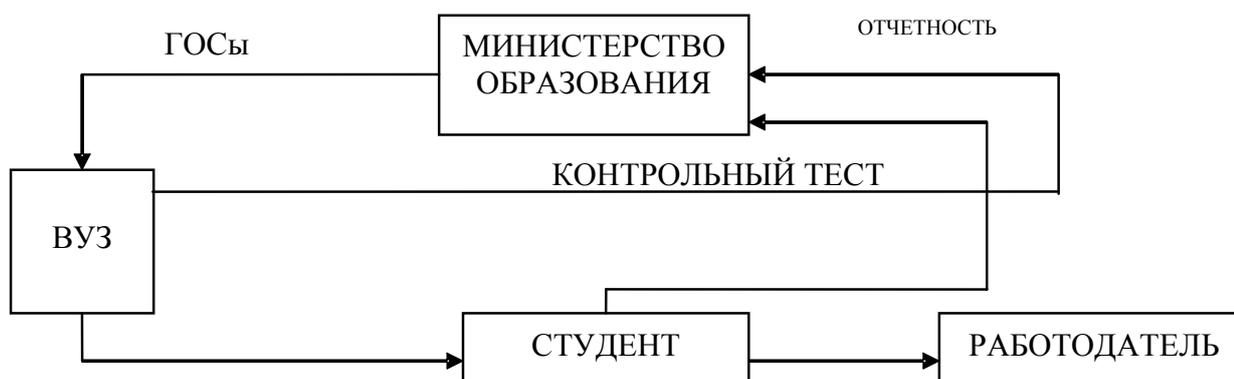


Рис. 1. Традиционная схема обучения

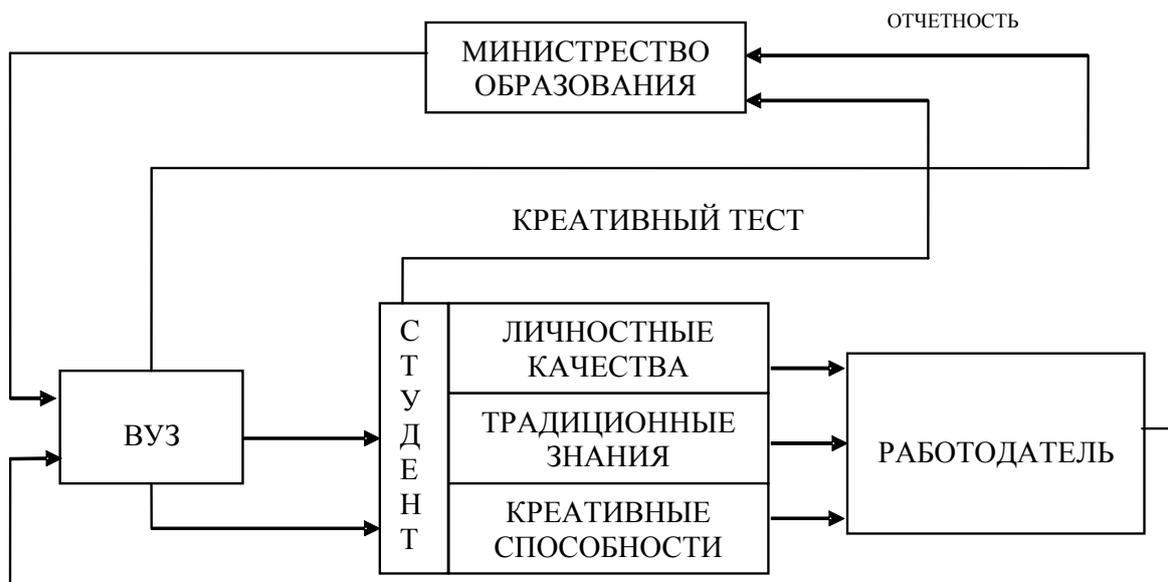


Рис. 2. Предлагаемая схема обучения слушателей по программе профессиональной переподготовки

лагаемой программы тематическим блокам рекомендуемой тематики представлено в табл. 1).

Экономист по специальности «Финансы и кредит» специализации 060401 «Финансовый менеджмент» в первую очередь должен быть подготовлен к профессиональной работе в финансовых службах предприятий и организаций всех форм собственности на должностях, требующих высшего экономического образования согласно квалификаци-

онному справочнику должностей служащих, утвержденному постановлением Минтруда России от 21.08.98 г. № 37.

Согласно ГОС ВПО № 180эк/сп от 17.03.2000 г. обучение по специальности «Финансы и кредит» должно дать комплекс знаний в области государственных и муниципальных финансов, банковского и страхового дела, денежного обращения, финансового менеджмента, рынка ценных бумаг, налогов и налогообложения.

Таблица 1

Соответствие предлагаемой программы рекомендуемым тематическим блокам

№ п/п	Название дисциплины	Номер блока в схеме задач управления финансами предприятия (рис. 3)	Номер тематического блока в методических рекомендациях [4]
1	Основы построения системы управления финансами предприятия	1	I, II, V, VI, VII, XI,
2	Управление капиталом предприятия	4	III, IV, VI,
3	Технологии финансового менеджмента	6, 12	I, II,
4	Основы и техника взаимодействия предприятия с субъектами финансового рынка	10, 11	IX
5	Управление рисками	7	VIII,
6	Финансовые аспекты антикризисного управления	5	X
7	Финансовое право	1	
8	Информационные технологии в управлении финансами	12	



Рис. 3. Основные функции менеджера по финансовому управлению капиталом предприятия

Область профессиональной деятельности финансового менеджера [5, 6] – обеспечение рационального управления финансами предприятия, организация систем управления финансами, совершенствование управления в соответствии с тенденциями социально-экономического развития и задачами в области управления финансами (рис. 3 и 4).

Цели собственников определяют стратегию предприятия, и они вместе – финансовую стратегию предприятия [7].

Реализация разработанной финансовой стратегии требует решения следующих основных задач: разработки критериев качественной и количественной оценки управления финансами, позиционирования предпри-

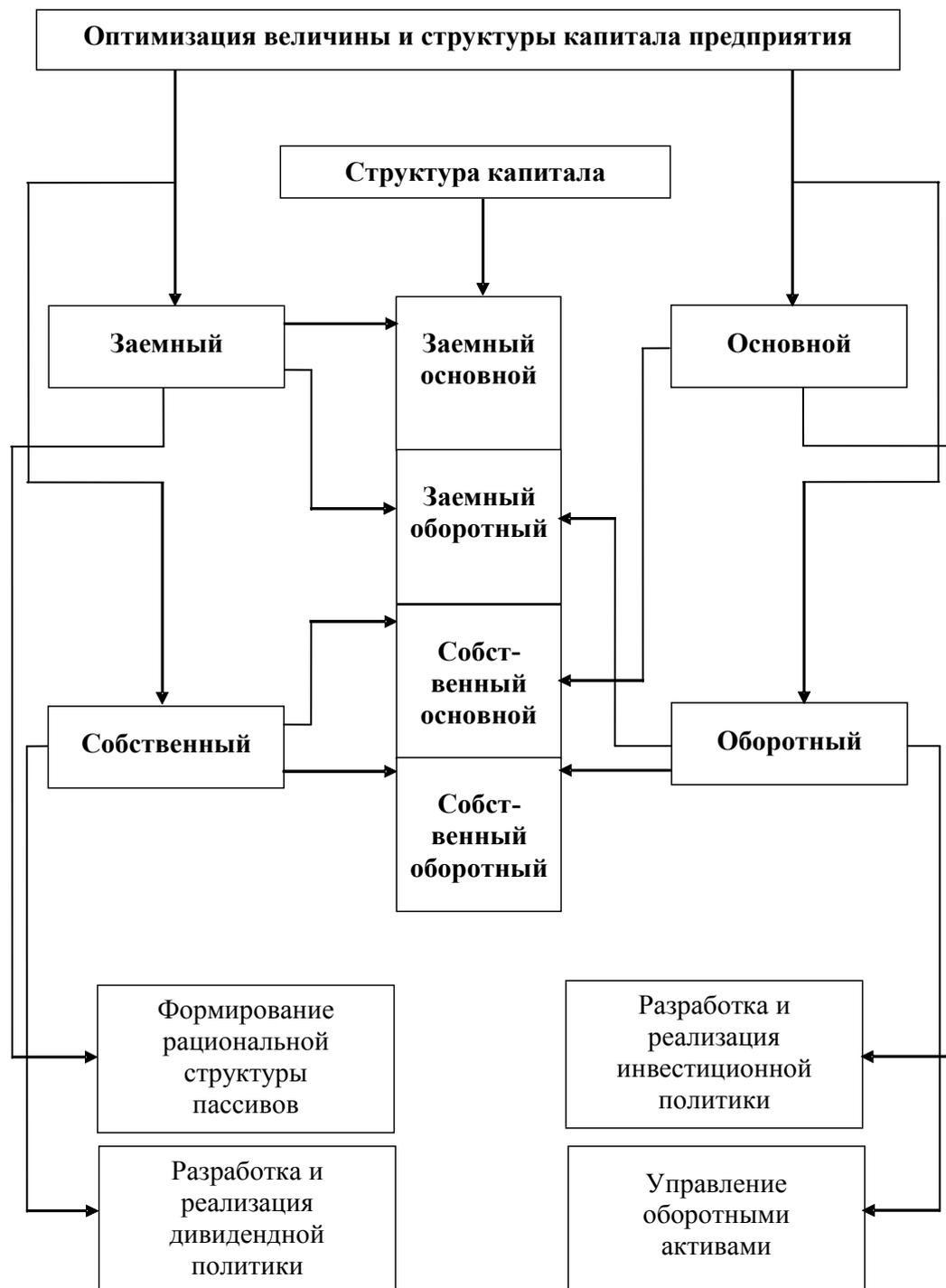


Рис. 4. Оптимизация величины и структуры капитала

ятия в координатах «риск-доходность», оптимизации величины и структуры капитала предприятия.

Дальнейшая детализация основных задач (рис. 3 и 4) зависит от места финансового менеджера в системе управления финансами.

Кроме того, в современных российских условиях справедливым является тезис [8] о том, что управление финансами требует работы с данными и информацией в объеме

20 % рабочего времени менеджера и переговоров и взаимодействия с людьми в объеме 80 % рабочего времени. Поэтому решение задач в области управления финансами предприятия невозможно выполнить без владения финансовыми технологиями и общепрофессиональными навыками менеджера (рис. 3).

Профессиональная деятельность финансового менеджера осуществляется в сфере управления и бизнеса в соответствующих

организационных подразделениях государственных и частных предприятий. Его квалификация должна помочь финансовому менеджеру учесть особенности бизнес-процессов в научно-производственных объединениях, научных, конструкторских и проектных организациях, органах государственного управления в целях рационального управления финансами и решения задач, стоящих перед организацией.

Финансовый менеджер должен быть готов к следующим видам деятельности, которые выделяются в соответствии с его назначением и местом в подсистеме управления финансами системы управления предприятием: управленческой; организационной; экономической; планово-финансовой маркетинговой; информационно-аналитической; проектно-исследовательской; диагностической; инновационной; методической; консультационной; образовательной.

В результате реализации предлагаемой программы специалист должен получить навыки практического руководства предприятиями и трудовыми коллективами, получить целостное представление о теории современного управления, получить навыки общения на иностранном языке и возможность дальнейшего обучения в своей профессиональной сфере во время зарубежной стажировки.

### **Список литературы**

1. Ипатова Ю. В классе только менеджеры // Секрет фирмы. - 2003. № 46. - С. 65-69.
2. Галушкина М. Хорошо обучающиеся нации // Эксперт. - 2003. № 46. - С. 86-90.
3. Павлович В. Е., Стуколова Л. З. Разработка оптимального образовательного процесса // Интеграция отечественной высшей школы в мировое образовательное пространство. Материалы Международной научно-практической конференции (27-28 ноября 2003 г.). В 2-х ч. – Казань: Академия управления «ТИСБИ», 2003. - С. 128-131.
4. Интернет-сайт. Федеральная комиссия по подготовке управленческих кадров для организации народного хозяйства Российской Федерации, [www.skpk.hse.ru/ruussian/norm\\_doc/Metod\\_rec.zip](http://www.skpk.hse.ru/ruussian/norm_doc/Metod_rec.zip).
5. Бланк И. А. Управление использованием капитала. - К.: Эльга, 2002.
6. Лобанова Е. Н., Лимитовский М. А. Управление финансами: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 14. - М.: «ИНФРА-М», 1999.
7. Райан Б. Стратегический учет для руководителя / Пер. с англ. под ред. В. А. Микрюкова. - М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998.
8. 7 нот менеджмента. - 5-е изд., доп. - М.: ЗАО «Журнал «Эксперт», 2001.

## **DEVELOPING A PROGRAMME OF PROFESSIONAL TRAINING OF MANAGERS AND EXECUTIVES FOR ENTERPRISES OF RUSSIA'S NATIONAL ECONOMY IN THE SPHERE OF FINANCE AND CREDIT**

© 2005 V. Ye. Pavlovitch<sup>1</sup>, A. P. Bykov<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Samara State Academy of Railroad

<sup>2</sup>Samara State Aerospace University

The paper is devoted to the development of a programme of professional training of managers and executives for enterprises of Russia's national economy in the sphere of finance and credit.