

ЭКОНОМИКА

УДК 338

В.Ю. Анисимова*

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ АО «РОСНЕФТЬ»**

В статье рассматриваются вопросы повышения финансовой устойчивости компании. Возрастание интереса к управлению финансовыми ресурсами предприятия говорит о том, что руководство отечественных нефтегазовых компаний стало внимательно относиться к использованию собственных финансовых средств в целях оптимизации функционирования и повышения эффективности своей деятельности.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, эффективность функционирования, нефтегазовые компании, реализация продукции, инновационное развитие.

Для повышения эффективности функционирования и финансовой устойчивости АО «Роснефть» принято решение по наращиванию сети реализации продукции. В компании уделяется большое внимание планированию сбытовой сети, являющейся одной из стратегических задач АО «Роснефть», для планомерного роста объемов сбыта собственной продукции непосредственно покупателю. С этой целью компания АО «Роснефть» уделяет внимание развитию розничной сети реализации продукции. Эта цель достигается за счет увеличения собственной сети сбыта, прежде всего в стратегически значимых округах, расширения числа АЗС, оснащенных магазинами, мойками, кафетериями и станциями техобслуживания.

Для соблюдения требований экологического законодательства в компании АО «Роснефть» имеется многоуровневая система внутреннего контроля производства, обеспечивающая своевременное предупреждение, выявление и устранение нарушений природоохранного законодательства, а также планирование мероприятий по их устранению.

Система целей Программы инновационного развития компании включает:

1. Формирование и обеспечение развития АО «Роснефть» в качестве высокотехнологичной энергетической компании.

2. Формирование и обеспечение технологического лидерства по нефтегазодобыче и нефтепереработке.

3. Нормирование и формирование капитальных и операционных затрат на уровне значений мировых отраслевых показателей.

4. Рост энергоэффективности компании до достижения мирового уровня.

5. Выполнение международных стандартов по экологической и промышленной безопасности.

С учетом проведенных исследований, а также технологических вызовов, стоящих перед компанией, были выбраны двадцать приоритетных инновационных направлений деятельности АО «Роснефть» (табл. 1).

Программа инновационного развития АО «Роснефть» является главной частью стратегии развития компании. Инновации по программе направлены на разработку и использование передовых технологий для решения производственных задач, технологической модернизации производственных компонентов.

* © Анисимова В.Ю., 2016

Анисимова Валерия Юрьевна (kafecon@mail.ru), кафедра экономики инноваций, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 443086, Российская Федерация, г. Самара, Московское шоссе, 34.

** Работа выполнена в рамках финансирования гранта: региональный конкурс «Волжские земли в истории и культуре России» 2016 – Самарская область. Тип проекта 16–12–63004. Тема проекта: «Актуальные вопросы интеграции, диверсификации и модернизации регионального промышленного комплекса». Номер государственной регистрации НИОКР: АААА-А16-116041310109-7.

Таблица 1

Главные направления инновационного развития АО «Роснефть» [2, с. 26]

| 20 направлений инновационных направлений развития АО «Роснефть» | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Геологоразведка и исследование запасов | Новые технологии нефтегазохимии |
| Геология и разработка месторождений | Разработка собственных катализаторов |
| Бурение и строительство скважин | Разработка новых продуктов нефтепереработки |
| Научные технологии добычи нефти и газа | Переработка тяжелых нефтяных остатков |
| Строительство и эксплуатация объектов наземной инфраструктуры | Информационные технологии «Даунстрим» |
| Применение нетрадиционных источников углеводородов (вязкие нефти, газогидраты, бажен, нефть из угля) | Инжиниринговая поддержка новых технологий корпоративными проектными институтами |
| Применение не углеводородного сырья | Энергосбережение |
| Разработка морских шельфов | Экология |
| Информационные технологии «Апстрим» | Альтернативная энергетика |
| Новые технологии нефтепереработки | Системы распространения знаний и общекорпоративные информационные технологии |

Таблица 2

Стратегические направления деятельности компании АО «Роснефть» [2, с. 26]

| Направление деятельности | Стратегическая цель по направлению деятельности |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Разведка и освоение месторождений на суше | Максимальное раскрытие потенциала действующих месторождений, а также финансово выгодная разработка нетрадиционных и сложных коллекторов |
| Технологии и сервисный сектор | Формирование технологичного нефтесервисного бизнеса нового типа, обеспечивающего стратегические потребности компании и повышение эффективности на базе собственной буровой и сервисной компании «РН-Бурение» |
| Освоение шельфа | Реализация уникальных проектов роста и формирование стоимости на основе портфеля активов на шельфе |
| Развитие газового бизнеса | Обеспечение разработки и реализации ресурсов газа и увеличение вклада газового бизнеса в повышение капитализации компании |
| Переработка и нефтехимия | Максимизация эффективного использования добытой нефти, газа и другого сырья, а также производство продуктов с высокой добавленной стоимостью |
| Коммерция и логистика | Максимальная эффективность реализации нефти и нефтепродуктов, рационализация затрат на логистику и обеспечение регулярности поставок, непрерывное совершенствование предложения через собственную розничную сеть и оптовые каналы сбыта |
| Развитие международного бизнеса | Формирование дополнительной стоимости компании и приобретение новых знаний для более результативной разработки проектов в РФ |
| Наука и инновации | Улучшение интеллектуального и технологического потенциала нефтегазового сектора в сотрудничестве с крупнейшими компаниями международного нефтегазового сектора |
| Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды | Создание безопасной и здоровой рабочей среды для сотрудников, и также минимизация рисков чрезвычайных ситуаций и инцидентов с несчастными случаями |

Этими технологиями являются: увеличение коэффициента добычи нефти, возобновление запасов, эффективная реализация шельфовых проектов, увеличение качества переработки нефти, максимально возможное применение попутного газа, уменьшение капитальных и операционных затрат, увеличение энергоэффективности, а также формирование условий для промышленной и

экологической безопасности. В инновационную деятельность компании АО «Роснефть» входят расходы на НИОКР, закупку машин и оборудования для технологических инноваций, приобретение средств информатизации и программного обеспечения, обучение персонала. Стратегические направления деятельности АО «Роснефть» представлены в таблице 2.

Для предотвращения банкротства АО «Роснефть» необходимо поставить вопрос по обеспечению требуемого уровня его финансовой устойчивости. На основе выполненного

анализа, в ходе которого были определены сильные и слабые стороны, возможности и угрозы компании, автором предлагаются мероприятия по улучшению показателей финансовой устойчивости (табл. 3).

Таблица 3

Мероприятия по улучшению показателей финансовой устойчивости АО «Роснефть» [2, с. 26]

| Направление | Цели деятельности | Показатели | Мероприятия |
|--------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Финансы | Увеличение прибыльности и надежности компании | 1. Валовая прибыль. 2. Чистая прибыль. 3. Показатели ликвидности и платежеспособности | 1. Отслеживание системы бюджетирования. 2. Создание положения о нормировании затрат на выполнение хозяйственных операций |
| Клиенты | Повышение лояльности клиентов | 1. Доля рынка. 2. Количество негативных отзывов. 3. Доля постоянных клиентов. 4. Прирост новых клиентов. 5. Время сотрудничества. 6. Объем закупок | 1. Проведение маркетинговых исследований. 2. Изучение потребностей клиентов. 3. Разработка программы продвижения продукции. 4. Формирование конкурентоспособности. 5. Создание программы маркетинга по удержанию постоянных клиентов и повышению их уровня удовлетворенности |
| Производство | Снижение производственной себестоимости продукции | 1. Объем производства 2. Коэффициент использования мощности. 3. Время производственного цикла 4. Коэффициент выбытия. 5. ОПФ. 6. Производственная себестоимость | 1. Снижение производственного цикла. 2. Модернизация оборудования 3. Увеличение коэффициента оборачиваемости. 4. Внедрение элементов бережливого производства |
| Персонал | Повышение уровня развития и доходности работников | 1. Коэффициент текучести персонала 2. Квалификация персонала. 3. Структура персонала. 4. Производительность труда. 5. Фонд заработной платы. 6. Рентабельность персонала. 7. Система мотивации | 1. Оптимизация численности персонала. 2. Снижение коэффициента текучести персонала. 3. Повышение квалификации персонала 4. Повышение производительности труда. 5. Создание эффективной системы мотивации. 6. Развитие инициативы и творческого потенциала персонала |
| НИОКР | Выпуск модернизированной линейки продукции | 1. Коэффициент обновления продукта. 2. Показатель соблюдения сроков разработок. 3. Степень надежности продукта. 4. Объем реализации продукции | 1. Приобретение лицензий и патентов на добычу. 2. Обновление технологии, оборудования, вывод на рынок новых продуктов. 3. Разработка рекомендаций по применению продукции компании. 4. Составление описания и характеристик продукции |

АО «Роснефть» проводит мониторинг и активно предпринимает все усилия для привлечения потребителей своей продукции. На большинстве АЗС есть книга предложений, организована круглосуточная «горячая» телефонная линия.

Далее приведем эти направления по повышению финансовой устойчивости АО «Роснефть» [2, с. 26]:

1. Негативной стороной функционирования компании стало повышение коммерческих и управленческих расходов. В качестве их оптимизации возможно понижение себестоимости продукции. Меры по понижению себестоимости:

- автоматизация и информатизация бизнес-процессов компании;
- повышение производительности труда;
- соблюдение режима экономии на всех производственных участках;
- оптимальный выбор партнеров, перевозчиков, поставщиков сырья;
- экономное использование сырья, материалов, топлива, энергии.

2. Среди отрицательных сторон в ходе исследования было выявлено увеличение объемов заемного капитала и понижение коэффициента автономии, что вызвано недостаточным объемом СОС. Для увеличения объемов СОС необходимо повысить уставной капитал компании путем дополнительной эмиссии акций, а также привлечения новых инвестиций.

Компания, использующая заемный капитал, имеет более высокий потенциал деятельности за счет дополнительных активов и возможности для повышения рентабельности предприятия. Также стоит заметить, что положительной стороной является и повышение рентабельности заемного капитала.

3. Рост кредиторской задолженности, выявленный в ходе исследования, также является отрицательной стороной деятельности компании. Понизить ее возможно несколькими способами:

- отсрочкой платежей кредиторам;
- привлечением новых инвесторов;
- созданием системы резервов по сомнительным долгам;
- разработкой системы для сбора платежей в плане работы с дебиторами;
- повышением размера уставного капитала за счет дополнительной эмиссии;
- постоянным контролем кредиторской задолженности.

4. Уменьшение коэффициента ликвидности тоже отрицательно влияет на деятельность компании, так как ликвидность показывает способность по оплате всех обязательств в установленные сроки. В таблице 4 приведены факторы, определяющие ликвидность и действия по их оптимизации.

5. Исследуя коэффициенты оборачиваемости, мы выявили, что они тоже являются отрицательными, так как наблюдается их спад. Снижение данного коэффициента оборачиваемости запасов отображает накопление дополнительных запасов, рост числа непригодных к использованию сырья и материалов, а также неэффективную логистику и складское управление. Для увеличения оборачиваемости запасов нужно оптимизировать и создать новые каналы сбыта. Но высокая оборачиваемость тоже не всегда является положительной, так как указывает на уменьшение складских запасов, а это может вызвать перебои в производственном процессе.

Таблица 4

Факторы, формирующие ликвидность АО «Роснефть» [2, с. 26]

| Факторы, определяющие ликвидность компании | Действия для оптимизации факторов |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Прибыль деятельности (величина собственного капитала) | Оптимизация текущей ликвидности обеспечивается повышением доли прибыли, оставшейся в распоряжении предприятия (сокращение доли прибыли, направляемой на непроизводственные цели, выплаты дивидендов) |
| Инвестиционные вложения (величина внеоборотных активов) | Уменьшение инвестиционных проектов, финансируемых за счет заемного капитала. |
| Финансовая политика (краткосрочные обязательства) | Уменьшение инвестиционных программ за счет коротких кредитов, приводящих к дополнительной нагрузке по обслуживанию долга. |
| Эффективность управления оборотным капиталом (оборотные активы/краткосрочные обязательства) | Минимизация запасов по незавершенному производству, т. е. наименее ликвидных оборотных активов. |

6. К отрицательной стороне, выявленной в исследовании, относится и понижение оборачиваемости ДЗ, что говорит об увеличении количества неплатежеспособных клиентов, а также наличии проблем со сбытом. Снижение показателя может быть связано и с переходом АО «Роснефть» к более «мягкой» политике отношений с клиентами, которая направлена на увеличение доли рынка.

Библиографический список

1. Бердникова Л.Ф. Ресурсный потенциал организации: понятие и структура // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. 2015. № 1. С. 201–203.
2. Просветов Г.И. Бизнес-планирование: задачи и решения: учебно-практическое пособие. 2-е изд., доп. М.: Альфа-Пресс, 2008. 255 с.
3. Рутгайзер В.М. Оценка стоимости бизнеса: учебное пособие. М.: Инфра-М, 2009. 312 с.
4. Тюкавкин Н.М. Концепция формирования стратегии устойчивого развития // Основы экономики, управления и права. 2013. № 2 (8). С. 93–97.
5. Тюкавкин Н.М. Методы оценки функционирования кластеров в промышленности // Основы экономики, управления и права. 2013. № 3 (9). С. 109–113.
6. Тюкавкин Н.М. Анализ современных концепций устойчивого развития отраслей экономики в условиях вызовов XXI века // Динамические и структурные проблемы современной российской экономики: сб. науч. ст./ под ред. Н.М. Тюкавкина. Самара, 2015. С. 110–123.
7. Тюкавкин Н.М. Государственное регулирование финансовой деятельности. Самара, 2015.
8. Tyukavkin N.M., Kosjakova I.V., Yakovlev G.I. Keynesian theory – the evolutionary basis to change the paradigm of economic development // Life Science Journal. 2014. T. 11. № 12s. P. 399–402.
9. Надеин Н.В., Тюкавкин Н.М. Услуги делового характера сервисных организаций // Вестник Самарского государственного университета. 2015. № 5(127). С. 117–122.
10. Развитие сферы услуг в современной экономической системе: монография / Агаева Л.К., Арисова М.Б., Башкан Е.А., Безлепкина Н.В., Васильчук О.И., Гарькина Н.Г., Голдобина М.В., Гоман И.В., Каширина М.В., Ковтуненко А.В., Кононова Е.Н., Курносова Е.А., Манукян М.М., Медведева Е.В., Мельников М.А., Мокина Л.С., Насакина Л.А., Оруч Т.А., Прыткова Н.И., Скорниченко Н.Н. [и др.]. Самара, 2016.
11. Государственно-частное партнерство в социально-экономических процессах российской экономики: монография / Агаева Л.К., Анисимова В.Ю., Безлепкина Н.В., Гарькина Н.Г., Гоман И.В., Горчакова Е.В., Исупов А.М., Казяйкина С.А., Каширина М.В., Кононова Е.Н., Курносова Е.А., Мокина Л.С., Муругова Ю.И., Надеин Н.В., Невзоров О.Ю., Подборнова Е.С., Прыткова

Н.И., Сараев Л.А., Стрижков А.А., Татарских Б.Я. [и др.]. Самара, 2015.

12. Развитие промышленных комплексов России в условиях вызовов XXI века: монография / Агаева Л.К., Анисимова В.Ю., Безлепкина Н.В., Васяйчева В.А., Манукян М.М., Арисова М.Б., Кононова Е.Н., Тюкавкин И.Н., Тюкавкин Н.М., Скорниченко Н.Н., Подборнова Е.С., Прыткова Н.И., Курносова Е.А., Оруч Т.А., Мельников М.А., Невзоров О.Ю., Мокина Л.С., Гоман И.В., Гоман К.И., Гарькина Н.Г. [и др.]. Самара, 2015.

13. Электронная версия сборника «Россия в цифрах», 2016 г. URL: wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru.

14. Статистические сборники. Россия в цифрах. Российский статистический ежегодник. 2016. URL: wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru.

References

1. Berdnikova L.F. *Resursnyi potentsial organizatsii: po-niatie i struktura* [Resource potential of an organization: notion and structure]. *Vektor nauki Tol'jattinskogo gosudarstvennogo universiteta* [Vector of sciences. Togliatti State University], 2015, no. 1, pp. 201–203 [in Russian].
2. Prosvetov G.I. *Biznes-planirovanie: zadachi i resheniia: uchebno-prakticheskoe posobie. 2-e izd., dop.* [Business planning: tasks and solutions: workbook. 2nd edition, enlarged]. M.: Alfa-Press, 2008, 255 p. [in Russian].
3. Rutgaizer V.M. *Otsenka stoimosti biznesa. Uchebnoe posobie* [Business valuation. Teaching guide]. M.: Infra-M, 2009, 312 p. [in Russian].
4. Tyukavkin N.M. *Kontseptsiiia formirovaniia strategii ustoichivogo razvitiia* [Concept of formation of the strategy of sustainable development]. *Osnovy ekonomiki, upravleniia i prava* [Foundations of Economics, Management and Law], 2013, no. 2(8), pp. 93–97 [in Russian].
5. Tyukavkin N.M. *Metody otsenki funktsionirovaniia klasterov v promyshlennosti* [Methods of estimate of functioning of clusters in industry]. *Osnovy ekonomiki, upravleniia i prava* [Foundations of Economics, Management and Law], 2013, no. 3(9), pp. 109–113 [in Russian].
6. Tyukavkin N.M. *Analiz sovremennykh kontseptsii ustoichivogo razvitiia otraslei ekonomiki v usloviakh vyzovov XXI veka* [Analysis of modern concepts of sustainable development of branches of economy in conditions of challenges of the XXI century]. In: *Dinamicheskie i strukturnye problemy sovremennoi rossiiskoi ekonomiki. Sbornik nauchnykh statei. Pod redaktsiei N.M. Tiukavkina* [Dynamic and structural problems of modern Russian economy. Collection of scientific papers. N.M. Tyukavkin (Ed.)]. Samara, 2015, pp. 110–123 [in Russian].
7. Tyukavkin N.M. *Gosudarstvennoe regulirovanie finansovoi deiatel'nosti* [State regulation of financial activity]. Samara, 2015 [in Russian].
8. Tyukavkin N.M., Kosjakova I.V., Yakovlev G.I. Keynesian theory – the evolutionary basis to change the paradigm of economic development. *Life Science Journal*, 2014, Vol. 11, no. 12s, pp. 399–402 [in English].
9. Nadein N.V., Tyukavkin N.M. *Uslugi delovogo kharaktera servisnykh organizatsii* [Business service of service

organizations]. *Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo universiteta* [Vestnik of Samara State University], 2015, no. 5(127), pp. 117–122 [in Russian].

10. *Razvitie sfery uslug v sovremennoi ekonomicheskoi sisteme: monografiia* / Agaeva L.K., Arisova M.B., Bashkan E.A., Bezlepina N.V., Vasil'chuk O.I., Gar'kina N.G., Goldobina M.V., Goman I.V., Kashirina M.V., Kovtunenkov A.V., Kononova E.N., Kurnosova E.A., Manukian M.M., Medvedeva E.V., Mel'nikov M.A., Mokina L.S., Nasakina L.A., Oruch T.A., Prytkova N.I., Skornichenko N.N. i dr. [Agaeva L.K., Arisova M.B., Bashkan E.A., Bezlepina N.V., Vasil'chuk O.I., Garkina N.G., Goldobina M.V., Goman I.V., Kashirina M.V., Kovtunenkov A.V., Kononova E.N., Kurnosova E.A., Manukyan M.M., Medvedeva E.V., Melnikov M.A., Mokina L.S., Nasakina L.A., Oruch T.A., Prytkova N.I., Skornichenko N.N. et al. Development of the sphere of services in modern economic system: monograph]. Samara, 2016. [in Russian].

11. *Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo v sotsial'no-ekonomicheskikh protsessakh rossiiskoi ekonomiki: monografiia* / Agaeva L.K., Anisimova V.Iu., Bezlepina N.V., Gar'kina N.G., Goman I.V., Gorchakova E.V., Isupov A.M., Kaziakina S.A., Kashirina M.V., Kononova E.N., Kurnosova E.A., Mokina L.S., Murugova Iu.I., Nadein N.V., Nevzorov O.Iu., Podbornova E.S., Prytkova N.I., Saraev L.A., Strizhkov A.A., Tatarskikh B.Ia. i dr. [Agaeva L.K., Anisimova V.Yu., Bezlepina N.V., Garkina N.G., Goman I.V., Gorchakova E.V., Isupov A.M., Kazyaikina S.A., Kashirina M.V., Kononova E.N., Kurnosova E.A., Mokina L.S., Murugova Yu.I., Nadein N.V., Nevzorov O.Yu., Podbornova E.S., Prytkova N.I., Saraev L.A., Strizhkov A.A., Tatarskikh

B.Ya. et al. Public-Private Partnership in socio-economic processes of Russian economics: monograph]. Samara, 2015 [in Russian].

12. *Razvitie promyshlennykh kompleksov Rossii v usloviakh vyzovov XXI veka: monografiia* / Agaeva L.K., Anisimova V.Iu., Bezlepina N.V., Vasiaicheva V.A., Manukian M.M., Arisova M.B., Kononova E.N., Tiukavkin I.N., Tiukavkin N.M., Skornichenko N.N., Podbornova E.S., Prytkova N.I., Kurnosova E.A., Oruch T.A., Mel'nikov M.A., Nevzorov O.Iu., Mokina L.S., Goman I.V., Goman K.I., Gar'kina N.G. i dr. [Agaeva L.K., Anisimova V.Yu., Bezlepina N.V., Vasyaycheva V.A., Manukyan M.M., Arisova M.B., Kononova E.N., Tyukavkin I.N., Tyukavkin N.M., Skornichenko N.N., Podbornova E.S., Prytkova N.I., Kurnosova E.A., Oruch T.A., Melnikov M.A., Nevzorov O.Yu., Mokina L.S., Goman I.V., Goman K.I., Garkina N.G. et al. Development of industrial complexes of Russia in conditions of challenges of the XXI century: monograph]. Samara, 2015 [in Russian].

13. Electronic version of the collection: «Russia in figures», 2016. Retrieved from: wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/ [in Russian].

14. *Rosstat: onlain sbornik "Rossiia v tsifrakh" vypusk 2016 goda (+arkhiv)* [Rosstat: online collection «Russia in figures». Issue of 2016 (+archive)]. Retrieved from: <http://nangs.org/news/authorities/rosstat-onlajn-sbornik-rossiya-v-tsifrakh-vypusk-2016-goda-arkhiv> [in Russian].

15. *Statisticheskie sborniki. Rossiia v tsifrakh. Rossiiskii statisticheskii ezhegodnik. 2016* [Statistics digests. Russia in figures. Russian statistical yearbook. 2016]. Retrieved from: wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru [in Russian].

V.Yu. Anisimova*

ARRANGEMENTS ON INCREASING FINANCIAL STABILITY OF JSC «ROSNEFT»**

Increasing of interest to management of financial resources of an enterprise shows that management of domestic oil and gas companies became more attentive to the use of their own financial means aimed at optimization of functioning and increasing of effectiveness of their activity.

Key words: financial stability, effectiveness of functioning, oil and gas companies, realization of products, innovative development.

* Anisimova Valeria Yurievna (kafecon@mail.ru), Department of Economics of Innovations, Samara National Research University, 34, Moskovskoye shosse, Samara, 443086, Russian Federation.

** The work is performed within the frameworks of funding the grant: regional competition «Volga Region lands in the history and culture of Russia» 2016 – Samara Region. Type of the project 16-12-63004. Subject of the project: «Topical issues of integration, diversification and modernization of the regional industrial complex». State registration number of Research and Development: AAAA-A16-116041310109-7.