

УДК 330.322.01

Дата: поступления статьи / Submitted: 26.02.2019
после рецензирования / Revised: 09.04.2019
принятия статьи / Accepted: 27.08.2019



Научная статья / Scientific article

А.Н. Казакова

Самарский национальный исследовательский университет
имени академика С.П. Королева, г. Самара, Российская Федерация
E-mail: anastasya.kazakowa1107@yandex.ru

Анализ структуры инновационно-инвестиционных проектов в Самарской области

Аннотация: В статье рассмотрены основные особенности, характеризующие развитие инвестиционной деятельности в Самарской области. Представлен анализ инвестиционных проектов по различным отраслям промышленности.

Ключевые слова: Самарская область, инвестиционная деятельность, инвестиции, инновационно-инвестиционные проекты, промышленность.

Цитирование. Казакова А.Н. Анализ структуры инновационно-инвестиционных проектов в Самарской области // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2019. Т. 10. № 3. С. 18–26.

A.N. Kazakova

Samara National Research University, Samara, Russian Federation
E-mail: anastasya.kazakowa1107@yandex.ru

Analysis of the structure of innovation and investment projects in the Samara region

Abstract: The article considers the main features that characterize the development of investment activity in the Samara Region. The analysis of investment projects in various industries is presented.

Key words: Samara Region, investment activity, investment, innovation and investment projects, industry.

Citation. Kazakova A.N. Analysis of the structure of innovation and investment projects in the Samara Region. *Vestnik Samarского universiteta. Ekonomika i upravlenie = Vestnik of Samara University. Economics and Management*, 2019, vol. 10, no. 3, pp. 18–26. (In Russ.)

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ / INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

© *Анастасия Николаевна Казакова* – студент I курса магистратуры института экономики и управления, кафедра экономики инноваций, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 443086, Российская Федерация, г. Самара, Московское шоссе, 34.

© *Anastasia N. Kazakova* – student of the 1 year of study of the Master's Degree Course of the Institute of Economics of Management, Department of Innovation Economics, Samara National Research University, 34, Moskovskoye shosse, Samara, 443086, Russian Federation.

Введение

В настоящее время инвестиционная деятельность играет важную роль в развитии экономики страны. Инновационная активность показывает наибольшую значимость при формировании конкурентных преимуществ и обеспечивает стабильность и экономическое развитие различных предприятий. Самарская область входит в рейтинг динамично развивающихся регионов. Сегодня в регионе сформирован комплекс необходимых мероприятий, которые направлены на построение инновационной активности, а также на создание эффективной инновационной инфраструктуры [1–3].

Инновационные проекты являются необходимым звеном в развитии крупных предприятий, так как уровень конкурентоспособности зависит от высокого качества производительности необходимых ресурсов и получения максимальной прибыли, что, в свою очередь, невозможно без использования современных и передовых технологий. Поэтому инвестиции в инновационной деятельности являются актуальной темой любого предприятия, которое стремится к достижению высокого уровня своего развития [4].

Ход исследования

В Самарской области проводится целенаправленная работа по созданию максимально комфортной региональной инвестиционной среды. Совершенствование инвестиционного климата и развитие инвестиционной привлекательности региона сопряжены с рядом проблем, с которыми сталкиваются предприниматели различных сфер деятельности:

- 1) Привлечение частного инвестора, не прибегая к реанимации действующих структур, что достаточно проблематично;
- 2) Наиболее серьезные трудности при реализации инвестиционных проектов сопряжены с получением финансирования и разрешительных документов;
- 3) Проблемным пунктом Самарской области в инвестиционном климатическом развитии являются высокие процентные ставки по кредитам для производств.

Региональные власти обеспечивают повышение инвестиционной активности и обеспечение надежности вложения средств инвесторов в реализацию проектов. Главным механизмом для инвестора в реализации инновационно-инвестиционных проектов является инвестиционный потенциал региона. Самарская область занимает высокие позиции в Российской Федерации в различных сферах деятельности, например в производственной, финансовой и в другой деятельности.

Самарская область для инвесторов является наиболее привлекательной, так как имеет выгодное географическое положение, потребительский потенциал, а также развитую транспортную инфраструктуру и наличие свободных производственных мощностей. В регионе производится 20,5 % легковых автомобилей, выпускаемых в Российской Федерации, около 23 % безводного аммиака, 10 % синтетического каучука, топочного мазута, по 8 % российского объема минеральных азотных удобрений, пластмасс в первичных формах, автомобильного бензина, по 7 % полимерных пленок, подшипников, дизельного топлива, первичной переработки нефти, 3 % добытой нефти.

В Самарской области используются следующие методы, которые направлены на развитие инновационной деятельности:

- 1) Государственно-частное партнерство в сфере венчурного предпринимательства и создании высокотехнологичных производств на территории;
- 2) Налоговое стимулирование;
- 3) Создание планов работ (дорожных карт) по развитию инновационной деятельности [1].

В регионе также создана комплексная поддержка инновационных проектов и разработок [5–8]. Поддержка на стадии формирования инновационных проектов включает в себя: выявление, отбор и поддержку перспективных прикладных научных идей и научно-исследовательских разработок с высокой степенью коммерциализуемости для создания в пяти-семилетней перспективе инновационной продукции и услуг, имеющих значительные конкурентные преимущества перед существующими аналогами. Основные формы поддержки представлены на рис. 1.

Государственная поддержка инновационной деятельности в Самарской области осуществляется через организации инновационной инфраструктуры Самарской области.

В регионе создана комплексная система инфраструктурных организаций – институтов инновационного развития, создавших платформу для заверщенного инновационного цикла: Инновационный фонд Самарской области, Фонд содействия развитию венчурных инвестиций Самарской области, Венчурный фонд Самарской области, Региональный центр инноваций, Центр инновационного развития и кластерных инициатив и другие.



Рис. 1 – Основные формы поддержки при реализации инновационных проектов [9]

Fig. 1 – The main forms of support in the implementation of innovative projects [9]

Развернута деятельность технопарка в сфере высоких технологий «Жигулевская долина», сферами специализации которого являются IT-технологии, транспорт и космические разработки, энергоэффективность и энергосбережение, химия и разработка новых материалов. Основная цель деятельности технопарка – создание благоприятной среды для развития инновационного предпринимательства.

Организации инновационной инфраструктуры, каждая в своей нише, работают в тесном контакте друг с другом, с университетами как основным источником предложения научно-технических разработок и с производственными предприятиями для обеспечения трансфера технологий, образуя своеобразный «инновационный лифт». В этой системе поддержка инновационной деятельности организаций и отдельных предпринимателей осуществляется на всех этапах жизненного цикла инноваций: от зарождения идеи до реализации конкретного инновационного проекта в виде внедрения технологии, организации производства инновационной продукции на действующем производстве, создания нового производства. Такой подход отражает системность и комплексность мер государственной поддержки инновационной деятельности в Самарской области [3; 10–15].

Некоммерческая организация «Инновационный фонд Самарской области» является важным инструментом по развитию инновационной деятельности в регионе и решает поставленные задачи, стоящие перед Правительством Самарской области, представители которого входят в состав Правления фонда как высшего органа управления.

Основными задачами данного фонда являются отбор, подготовка перспективных инновационных проектов и поддержка в его финансировании. Фонд осуществляет активное взаимодействие с ведущими федеральными и региональными институтами развития и венчурными фондами. Общее количество инвестиционных проектов в Самарской области представлено на рис. 2.



Рис. 2 – Общее количество инвестиционных проектов в Самарской области за 2019 год [15]

Fig. 2 – The total number of investment projects in the Samara Region for 2019 [15]

Инвестиционный портфель Самарской области, по данным министерства экономического развития и инвестиций региона, на данный момент насчитывает 175 инвестиционных проектов, 31 из них включен в Перечень стратегических инвестиционных проектов. Кроме того, с инвесторами заключено 16 меморандумов (служебная, докладная записка) о реализации инвестиционных проектов [16; 17].

В Самарской области находится 52 проекта, предлагаемых к реализации (реализуемых) с использованием механизма ГЧП, из которых на стадии реализации (реализованы) находятся 19 проектов на общую сумму привлекаемых внебюджетных инвестиций 11,8 млрд рублей. Из них по 13 проектам на сумму привлеченных внебюджетных средств в размере 6,15 млрд рублей уже осуществляется деятельность и создано 1275 рабочих мест. Финансирование инновационных проектов в Самарской области представлено в таблице 1.

Таблица 1 – Финансирование инновационных проектов в рамках областной целевой программы развития инновационной деятельности в Самарской области в 2017–2019 гг. [17]
Table 1 – Financing of innovative projects within the framework of the regional target program for the development of innovative activities in the Samara Region in 2017–2019 [17]

Отрасли	Количество проектов	Сумма финансирования, в тыс. руб.
Всего инновационных проектов	235	583 386,1
Машиностроение и металлообработка	65	134 944,6
Медицинская промышленность	57	77 739,1
Фармацевтическая промышленность	9	17 617
Химическая промышленность	25	38 624
Отрасли IT	26	72 457,8
IT-медицина	18	109 550,2
Электроэнергетика	13	65 853,3
Сельскохозяйственное производство	5	8 900
Строительство	5	38 000
Транспорт	4	5 400
Экология, охрана окружающей среды	3	12 350
Пищевая промышленность	3	1 000
Жилищно-коммунальное хозяйство	2	950

Доля финансирования инновационных проектов по отраслям в % показана на рис. 3.



Рис. 3 – Финансирование инновационных проектов в Самарской области, в %, в 2017–2019 гг. [7]
Fig. 3 – Financing of innovative projects in the Samara Region, in %, in 2017–2019 [7]

Таким образом, за период 2017–2019 годов в рамках областной целевой программы развития инновационной деятельности в Самарской области была предоставлена поддержка в форме грантов 235 инновационным проектам – победителям областных конкурсов на получение финансовой поддержки в сумме 583 386, 139 тыс. рублей.

Наибольшую долю проектов в общем числе проектов, получивших грантовую поддержку, составляют разработки в отрасли машиностроения и металлообработки – 28 %, доля разработок в отрасли медицинской промышленности – 24 %, в равных количествах производилось финансирование разработок в отраслях химической и нефтехимической промышленности и ИТ, доля проектов в сфере ИТ-медицины составляет 8 %. Доли профинансированных проектов в отраслях электроэнергетики и фармацевтической промышленности – 5 и 4 % соответственно. Оставшиеся 9 % от общего числа профинансированных проектов приходятся примерно в равном размере на отрасли: сельскохозяйственное производство, строительство, транспорт, экология и охрана окружающей среды, пищевая промышленность, жилищно-коммунальное хозяйство.

Самарская область – это развитый промышленный регион России. Среди основных промышленных отраслей, реализующих инновационные проекты, можно выделить машиностроение, топливную, металлообрабатывающую, химическую и нефтехимическую, электроэнергетическую и цветную металлургию. В области функционируют до 400 крупных и свыше 4000 малых предприятий. Потребность в осуществлении модернизации самарской промышленности напрямую связана с необходимостью повышения экономической и социальной эффективности деятельности региональных предприятий, технологическим обновлением производства, повышением конкурентоспособности выпускаемой продукции. Модернизация необходима не только в ключевых направлениях технологического прорыва, но и в традиционной промышленности, составляющей основу экономики округа [10; 18; 19].

Законодательство в 2019 году распределило бюджетные ассигнования областного бюджета по госпрограммам, а также по ведомственным целевым программам Самарской области и непрограммным направлениям деятельности. Общий объем финансирования госпрограммы представлен в таблице 2.

Самарская область входит в число сильнейших индустриальных регионов страны с диверсифицированной экономикой, высокой концентрацией обрабатывающих производств и мощным научно-инновационным потенциалом.

Целью региональной инновационной политики является создание новых конкурентоспособных бизнесов в разных сферах экономики – как в традиционных, так и во вновь формирующихся секторах специализации области, развитие ключевых компетенций Самарской области в сфере научно-технологических разработок.

Таблица 2 – Финансирование госпрограммы «Создание благоприятных условий для инвестиционной и инновационной деятельности в Самарской области» на 2014–2030 годы [5]

Table 2 – Financing of the state program «Creating an enabling environment for investment and innovation in the Samara Region» for 2014–2030 [5]

Подпрограмма	Финансирование из областного бюджета, млн рублей
«Создание благоприятных условий для инвестиционной деятельности в Самарской области» на 2014–2030 годы	333,5
«Развитие инновационной деятельности в Самарской области» на 2014–2030 годы	30,5
«Создание технопарков и технополисов на территории Самарской области» на 2014–2030 годы	11,9
«Развитие инновационного территориального аэрокосмического кластера Самарской области» на 2015–2030 годы	138

В 2019–2021 гг. в бюджете Самарской области на национальные проекты за счет всех источников финансирования предусматривается 56,8 млрд рублей, что наглядно представлено на рис. 3.



Рис. 3 – Финансирование национальных проектов в Самарской области за счет всех источников средств в 2019–2021 гг., в млрд руб. [19]

Fig. 3 – Financing of national projects in the Samara Region at the expense of all sources of funds in 2019–2021, in billion rubles [19]

Таким образом, в 2019–2021 гг. в бюджете Самарской области на национальные проекты за счет всех источников финансирования предусматривается 56,8 млрд руб., из которых 29,4 млрд руб. – средства госбюджета, 27,3 млрд руб. – средства областного бюджета.

В областном бюджете на 2019–2021 гг. учтены безвозмездные поступления, передаваемые региону из федерального бюджета, в том числе на финансирование нацпроектов направлено в размерах:

- 1) в 2019 г. – 21,6 млрд рублей;
- 2) в 2020 г. – 16,5 млрд рублей;
- 3) в 2021 г. – 15,1 млрд рублей.

Эти средства будут распределяться на наиболее крупные национальные проекты в Самарской области (рис. 4).



Рис. 4 – Основные проекты с наибольшей долей финансирования, в млрд рублей [7]

Fig. 4 – Major projects with the largest share of financing, in billion rubles [7]

Заключение

Таким образом, ожидается, что безвозмездные поступления, наиболее крупные суммы, будут направлены на такие проекты, как: «Жилье и городская среда», «Демография», «Безопасные и качественные дороги» – по 3,5 млрд рублей, «Экология» – 2,7 млрд руб., «Здравоохранение» – 1,5 млрд рублей. Всего во исполнение майского указа Президента ранее были утверждены паспорта нацпроектов в 12 сферах: демографии, культуре, здравоохранении, образовании, жилье и экологии и др. Их планируется реализовать до 2024 года.

В Самарской области создается комплексная инфраструктура для активизации инновационной деятельности, возникновения в регионе новых инновационных бизнесов. Проводится масса мероприятий, нацеленных на активное вовлечение молодежи в науку и инновационную деятельность – «битвы» молодых ученых Science Battle, «Хакатоны», стартап-уикенды (Startup Weekend) и другие популярные среди молодежи мероприятия, привлекающие сотни активных молодых людей [4].

В целях содействия переходу экономики на путь инновационного развития, основанного на внедрении и использовании наукоемких технологий, Самарская область привлекает ресурсы и компетенции крупных и ведущих институтов развития России – Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Российской венчурной компании, фонда «Сколково», Фонда развития промышленности и других.

С 2012 года Самарская область является членом Ассоциации инновационных регионов России. Это предоставляет региону дополнительные возможности межрегионального сотрудничества в рамках инновационного развития [17].

В 2020 году в Самарской области планируется развитие основных приоритетов в сфере инноваций – это совершенствование нормативного регулирования, развитие и оптимизация инновационной инфраструктуры, предоставление существующих и создание новых мер поддержки инновационных проектов. Ключевой задачей является встраивание существующих региональных инструментов в федеральные меры поддержки, привлечение в регион средств софинансирования от федеральных институтов развития и промышленных партнеров. Планируется повышение медийной активности для популяризации инновационной деятельности в регионе.

Библиографический список

1. Азиханова В.Т. Инвестиционный климат и инвестиционная привлекательность Самарской области // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Москва, июнь 2017 г.). Москва: Буки-Веди, 2017. С. 132–135.
2. Агаева Л.К., Курносоева Е.А. Роль инновационного потенциала региона в условиях модернизации // Модернизация промышленных комплексов Поволжья: проблемы, тенденции, механизмы. сб. материалов междунар. научно-практич. конф. Самара: Самарский научный центр РАН, 2016. С. 5–12. URL: http://repo.ssau.ru/bitstream/Mezhdunarodnaya-nauchnoprakticheskaya-konferenciya-MODERNIZACIYA-PROMYShLENNYH-KOMPLEKSOV-POVOLZhYa-PROBLEMY-TENDENCIИ-MEHANIZMY/ROL-INNOVACIONNOGO-POTENCIALA-REGIONA-V-USLOVIYAИH-MODERNIZACII-59912/3/2016_5-12.pdf.
3. Анисимова В.Ю. Общие принципы механизма активизации инвестиционной деятельности // Проблемы развития предприятий: теория и практика: материалы 13-й Междунар. науч.-практ. конф., 27–28 ноября 2016 г. Самара: Самарский государственный экономический университет, 2016, С. 70–76.
4. Алексеев А.Н. Инновационная деятельность предприятий промышленности: методология оценки и государственного регулирования // Транспортное дело России. 2016. № 6–2. С. 159–161. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21340205>.
5. Алексеев А.Н. Корпоративная культура предприятия в условиях инновационной экономики // Транспортное дело России. 2017. № 2. С. 129–131. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21601286>.
6. Алексеев А.Н., Алексахина Т.В. Инновационная деятельность: организация системы контроля // Вестник АККОР. 2018. № 3. С. 117–120. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=24191427>.
7. Балашов А.И. Управление проектами: учебник для бакалавров. Москва: Юрайт, 2016. 383 с.
8. Васяйчева В.А. Повышение уровня конкурентоспособности предприятий транспортного машиностроения на основе управления инновационными проектами: монография. Самара: Самарская гуманитарная академия, 2017. 177 с.
9. Васяйчева В.А. Проблемы и перспективы интеграции промышленного комплекса Самарской области // Инновационные процессы в формировании интегрированных структур региональных промышленных комплексов Поволжья: сб. материалов Международной научно-практич. конф. / под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. Самара: АНО «Издательство СНЦ», 2017. С. 38–45. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=28967628>.

10. Васяйчева В.А. Теоретико-методические вопросы управления конкурентоспособностью промышленных предприятий: монография. Самара: Изд-во «Самарский университет», 2016. 160 с.
11. Курносова Е.А. Экономические аспекты реализации инновационного процесса в разрезе региональной сферы услуг // Наука – промышленности и сервису. 2015. № 7. С. 103–106. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21304631>.
12. Курносова Е.А. Оценка инновационного потенциала Самарской области // Инновации в науке. 2017. № 10 (71). С. 85–87. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=29660675>.
13. Мысаченко В.И. Технологические инновации и структурная перестройка отечественной промышленности // Вестник Томского государственного университета. 2017. № 315. С. 176–180. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=11923382>.
14. Проект Стратегии социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года. URL: http://economy.samregion.ru/upload/iblock/bd6/proekt-strategii-so_2030.pdf.
15. Сахабиева Г.А. Управление инвестиционной деятельностью предприятия // Управленческий учет. 2017. № 2. С. 98–106.
16. Sukhoterin P.A. Project management at an industrial enterprise // Problems of modern economy: materials of the II international conference science. (Chelyabinsk, October 2012). Chelyabinsk: Two Komsomolets, 2017. P. 184–186.
17. Suetina T. A. Improvement of methodological support for project management at an industrial enterprise. 2018. 215 p.
18. Shapiro V. D. project Management: A textbook for students. Moscow: Omega-L, 2014. 960 p.
19. Shatalova T.N., Chebykina M.V., Zhirnova T.V., Bobkova E.Yu. Base Of Instruments For Managing Energy Resources In Monitoring Activity Of Industrial Enterprises // Advances in Environmental Biology. 2018. Vol. 8. № 7. P. 237.

References

1. Azikhanova V.T. Investment climate and investment attractiveness of the Samara Region. In: *Current issues of economics and management: materials of the III International scientific conference (Moscow, June 2017)*. Moscow: Buki-Vedi, 2017, pp. 132–135. (In Russ.)
2. Agayeva L.K., Kurnosova E.A. Role of innovative potential of the region in the conditions of modernization. In: *Modernization of industrial complexes of the Volga Region: problems, trends, mechanisms: Collection of materials of the International research and practical conference*. Samara: Samarskii nauchnyi tsentr RAN, 2016, pp. 5–12. Available at: http://repo.ssau.ru/bitstream/Mezhdunarodnaya-nauchnoprakticheskaya-konferenciya-MODERNIZACIYA-PROMYShLENNYH-KOMPLEKSOV-POVOLZhYa-PROBLEMY-TENDENCII-MEHANIZMY/ROL-INNOVACIONNOGO-POTENCIALA-REGIONA-V-USLOVIYAH-MODERNIZACII-59912/3/2016_5-12.pdf. (In Russ.)
3. Anisimova V.Yu. The general principles of the mechanism of activation of investment activity in the regions. In: *Problems of enterprise development: theory and practice: materials of the 13th International research and practical conference, November 27–28, 2016*. Samara: Samarskii gosudarstvennyi ekonomicheskii universitet, 2016, pp. 70–76. (In Russ.)
4. Alexeev A.N. Innovative activity of the industrial enterprises: methodology of the assessment and state regulation. *Transport business of Russia*, 2016, no. 6–2, pp. 159–161. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21340205>. (In Russ.)
5. Alexeev A.N. Corporative culture of the enterprise in the conditions of innovative economy. *Transport business of Russia*, 2017, no. 2, pp. 129–131. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21601286>. (In Russ.)
6. Alexeev A. N., Aleksashina T.V. Innovative activity: organization of the control system. *Vestnik AKSOR*, 2018, no. 3, pp. 117–120. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=24191427>. (In Russ.)
7. Balashov A.I. Project management: textbook for bachelors. Moscow: Yurait, 2016, p. 383. (In Russ.)
8. Vasyaycheva V.A. Raising the level of competitiveness of the enterprises of transport mechanical engineering on the basis of management of innovative projects: monograph. Samara: Samarskaya gumanitarnaya akademiya, 2017, 177 p. (In Russ.)

9. Vasyaycheva V.A. Problems and prospects of integration of the industrial complex of the Samara Region. In: *Innovative processes in the formation of integrated structures of regional industrial complexes of the Volga Region: collection of materials of the International research and practical conference. N.M. Tyukavkin (Ed.)*. Samara: ANO «Izdatel'stvo SNTs», 2017, pp. 38–45. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=28967628>. (In Russ.)
10. Vasyaycheva V.A. Theoretical and methodological issues of management of competitiveness of industrial enterprises: monograph. Samara: Izd-vo «Samarskii universitet», 2016, 160 p. (In Russ.)
11. Kurnosova E.A. Economic aspects of realization of innovative process in a section of a regional services sector. *Nauka – promyshlennosti i servisu*, 2015, no. 7, pp. 103–106. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21304631>. (In Russ.)
12. Kurnosova E.A. Evaluation of the innovative potential of the Samara Region. *Innovations in science*, 2017, no. 10 (71), pp. 85–87. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=29660675>. (In Russ.)
13. Mysachenko V.I. Technological innovations and structural transformation of domestic industry. *Tomsk State University Journal*, 2017, no. 315, pp. 176–180. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=11923382>. (In Russ.)
14. The draft of the Strategy of socio-economic development of the Samara Region for the period until 2030. Available at: http://economy.samregion.ru/upload/iblock/bd6/proekt-strategii-so_2030.pdf.
15. Sakhabieva G.A. Management of investment activity of an enterprise. *Management accounting*, 2017, no. 2, pp. 98–106. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=28830003>.
16. Sukhoterin P.A. Project management at an industrial enterprise. In: *Problems of modern economy: materials of the II International scientific conference (Chelyabinsk, October 2012)*. Chelyabinsk: Two Komsomolets, 2017, pp. 184–186.
17. Suetina T.A. Improvement of methodological support for project management at an industrial enterprise. 2018, 215 p.
18. Shapiro V. D. Project Management: a textbook for students. Moscow: Omega-L, 2014, 960 p.
19. Shatalova T.N., Chebykina M.V., Zhirnova T.V., Bobkova E.Yu. Base Of Instruments For Managing Energy Resources In Monitoring Activity Of Industrial Enterprises. *Advances in Environmental Biology*, 2018, vol. 8, no. 7, p. 237. Available at: https://www.researchgate.net/publication/293360826_Base_of_instruments_for_managing_energy_resources_in_monitoring_activity_of_industrial_enterprises.