

УДК 330.322.01

Дата: поступления статьи / Submitted: 11.01.2019  
после рецензирования / Revised: 22.02.2019  
принятия статьи / Accepted: 21.05.2019



Научная статья / Scientific article

**А.Н. Казакова**

Самарский национальный исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева, г. Самара, Российская Федерация  
E-mail: anastasya.kazakowa1107@yandex.ru

**Е.С. Подборнова**

Самарский национальный исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева, г. Самара, Российская Федерация  
E-mail: kate011087@rambler.ru

## Анализ структуры инновационно-инвестиционных проектов в Самарской области

**Аннотация:** В статье рассмотрены основные особенности, характеризующие развитие инвестиционной деятельности в Самарской области. Представлен анализ инвестиционных проектов по различным отраслям промышленности.

**Ключевые слова:** Самарская область, инвестиционная деятельность, инвестиции, инновационно-инвестиционные проекты, промышленность.

**Цитирование.** Казакова А.Н., Подборнова Е.С. Анализ структуры инновационно-инвестиционных проектов в Самарской области // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2019. Т. 10. № 2. С. 12–21.

**A.N. Kazakova**

Samara National Research University, Samara, Russian Federation  
E-mail: anastasya.kazakowa1107@yandex.ru

**E.S. Podbornova**

Samara National Research University, Samara, Russian Federation  
E-mail: kate011087@rambler.ru

## Analysis of the structure of innovation and investment projects in the Samara region

**Abstract:** The article considers the main features that characterize the development of investment activity in the Samara Region. The analysis of investment projects in various industries is presented.

**Key words:** Samara Region, investment activity, investment, innovation and investment projects, industry.

**Citation.** Kazakova A.N., Podbornova E.S. Analysis of the structure of innovation and investment projects in the Samara Region. *Vestnik Samarskogo universiteta. Ekonomika i upravlenie = Vestnik of Samara University. Economics and Management*, 2019, vol. 10, no. 2, pp. 12–21. (In Russ.)

### ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ / INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

© Анастасия Николаевна Казакова – студент I курса магистратуры, кафедра экономики инноваций, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 443086, Российская Федерация, г. Самара, Московское шоссе, 34.

© Екатерина Сергеевна Подборнова – кандидат экономических наук, доцент, кафедра экономики инноваций, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 443086, Российская Федерация, г. Самара, Московское шоссе, 34.

© Anastasia N. Kazakova – 1st year student of the Master's Degree program, Department of Innovation Economics, Samara National Research University, 34, Moskovskoye shosse, Samara, 443086, Russian Federation.

© *Ekaterina S. Podbornova* – Candidate of Economic Sciences, associate professor, Department of Innovation Economics, Samara National Research University, 34, Moskovskoye shosse, Samara, 443086, Russian Federation.

### **Введение**

В настоящее время инвестиционная деятельность играет важную роль в развитии экономики страны. Инновационная активность показывает наибольшую значимость при формировании конкурентных преимуществ и обеспечивает стабильность и экономическое развитие различных предприятий. Самарская область входит в рейтинг динамично развивающихся регионов. В настоящее время в регионе сформирован комплекс необходимых мероприятий, которые направлены на построение инновационной активности, а также на формирование эффективной инновационной инфраструктуры.

Инновационные проекты являются необходимым звеном в развитии крупных предприятий, так как уровень конкурентоспособности зависит от высокого качества производительности необходимых ресурсов и получения максимальной прибыли, что, в свою очередь, невозможно без использования современных и передовых технологий. Поэтому инвестиции в инновационной деятельности являются актуальными для любого предприятия, которое стремится к достижению высокого уровня развития деятельности.

### **Ход исследования**

В Самарской области проводится целенаправленная работа по созданию максимально комфортной региональной инвестиционной среды. Совершенствование инвестиционного климата и развитие инвестиционной привлекательности региона сопряжены с рядом проблем, с которыми сталкиваются предприниматели различных сфер деятельности:

- 1) Привлечение частного инвестора, не прибегая к реанимации действующих структур, что достаточно проблематично;
- 2) Наиболее серьезные трудности при реализации инвестиционных проектов сопряжены с получением финансирования и разрешительных документов;
- 3) Проблемным пунктом Самарской области в инвестиционном климатическом развитии являются высокие процентные ставки по кредитам для производств.

Региональные власти обеспечивают повышение инвестиционной активности и обеспечение надежности вложения средств инвесторов в реализацию проектов. Главным механизмом для инвестора в реализации инновационно-инвестиционных проектов является инвестиционный потенциал региона. Самарская область занимает высокие позиции в Российской Федерации в различных сферах деятельности, например в производственной, финансовой и др.

Самарская область для инвесторов является наиболее привлекательной, так как имеет выгодное географическое положение, потребительский потенциал, а также развитую транспортную инфраструктуру и наличие свободных производственных мощностей. В регионе производится 20,5 % легковых автомобилей, выпускаемых в Российской Федерации, около 23 % безводного аммиака, более 10 % синтетического каучука, топочного мазута, по 8 % российского объема минеральных азотных удобрений, пластмасс в первичных формах, автомобильного бензина, по 7 % полимерных пленок, подшипников, дизельного топлива, первичной переработки нефти, 3 % добытой нефти.

В Самарской области используются следующие методы, которые направлены на развитие инновационной деятельности:

- 1) Государственно-частное партнерство в сфере венчурного предпринимательства и создании высокотехнологичных производств на территории;
- 2) Налоговое стимулирование;
- 3) Создание планов работ (дорожных карт) по развитию инновационной деятельности.

В регионе также создана комплексная поддержка инновационных проектов и разработок. Поддержка на стадии формирования инновационных проектов включает в себя: выявление, отбор и финансирование перспективных прикладных научных идей и научно-исследовательских разработок

с высокой степенью коммерциализуемости для создания в пяти-семилетней перспективе инновационной продукции и услуг, имеющих значительные конкурентные преимущества перед существующими аналогами. Основные формы поддержки представлены на рис. 1.

Государственная поддержка инновационной деятельности в Самарской области осуществляется через организации инновационной инфраструктуры Самарской области.

В регионе создана комплексная система инфраструктурных организаций – институтов инновационного развития, создавших платформу для заверщенного инновационного цикла: Инновационный фонд Самарской области, Фонд содействия развитию венчурных инвестиций Самарской области, Венчурный фонд Самарской области, Региональный центр инноваций, Центр инновационного развития и кластерных инициатив и др.



Рис. 1 – Основные формы поддержки при реализации инновационных проектов  
Fig. 1 – The main forms of support in the implementation of innovative projects

Развернута деятельность технопарка в сфере высоких технологий «Жигулевская долина», сферами специализации которого являются IT-технологии, транспорт и космические разработки, энергоэффективность и энергосбережение, химия и разработка новых материалов. Основная цель деятельности технопарка – создание благоприятной среды для развития инновационного предпринимательства.

Организации инновационной инфраструктуры каждая в своей нише работают в тесном контакте друг с другом, с университетами как основным источником предложения научно-технических разработок и с производственными предприятиями для обеспечения трансфера технологий, образуя своеобразный «инновационный лифт». В этой системе поддержка инновационной деятельности организаций и отдельных предпринимателей осуществляется на всех этапах жизненного цикла инноваций: от зарождения идеи до реализации конкретного инновационного проекта в виде внедрения технологии, организации производства инновационной продукции на действующем производстве, создания нового производства. Такой подход отражает системность и комплексность мер государственной поддержки инновационной деятельности в Самарской области.

Некоммерческая организация «Инновационный фонд Самарской области» служит важным инструментом по развитию инновационной деятельности в регионе и решает задачи, стоящие перед правительством Самарской области, представители которого входят в состав правления фонда как высшего органа управления.

Основными задачами данного фонда являются отбор и подготовка перспективных инновационных проектов и поддержка их финансирования. Фонд осуществляет активное взаимодействие с ведущими федеральными и региональными институтами развития и венчурными фондами. Общее количество инвестиционных проектов в Самарской области представлено на рис. 2.

Инвестиционный портфель Самарской области, по данным министерства экономического развития и инвестиций региона, на данный момент насчитывает 175 инвестиционных проектов, 31 из них включен в Перечень стратегических инвестиционных проектов. Кроме того, с инвесторами заключено 16 меморандумов (служебная, докладная записка) о реализации инвестиционных проектов.

В Самарской области находится 52 проекта, предлагаемых к реализации (реализуемых) с использованием механизма ГЧП, из которых на стадии реализации (реализованы) – 19 проектов на общую сумму привлекаемых внебюджетных инвестиций 11,8 млрд рублей. Из них по 13 проектам на сумму привлеченных внебюджетных средств в размере 6,15 млрд рублей уже осуществляется деятельность и создано 1275 рабочих мест. Финансирование инновационных проектов в Самарской области представлено в таблице 1.



Рис. 2. – Общее количество инвестиционных проектов в Самарской области за 2019 год  
 Fig. 2. – The total number of investment projects in the Samara Region for 2019

**Таблица 1 – Финансирование инновационных проектов в рамках областной целевой программы развития инновационной деятельности в Самарской области в 2017–2019 гг.**

**Table 1 – Financing of innovative projects within the framework of the regional target program for the development of innovative activities in the Samara Region in 2017–2019**

Отрасли	Количество проектов, шт.	Сумма финансирования, в тыс. руб.
Всего инновационных проектов	235	583 386,1
Машиностроение и металлообработка	65	134 944,6
Медицинская промышленность	57	77 739,1
Фармацевтическая промышленность	9	17 617
Химическая промышленность	25	38 624
Отрасли IT	26	72 457,8
IT-медицина	18	109 550,2
Электроэнергетика	13	65 853,3
Сельскохозяйственное производство	5	8900
Строительство	5	38 000
Транспорт	4	5400
Экология, охрана окружающей среды	3	12 350
Пищевая промышленность	3	1000
Жилищно-коммунальное хозяйство	2	950

Доля финансирования инновационных проектов по отраслям в % представлена на рис. 3.



Рис. 3. – Финансирование инновационных проектов в Самарской области в % в 2017–2019 гг.  
 Fig. 3. – Financing of innovative projects in the Samara Region in % in 2017–2019

Таким образом, за период 2017–2019 годов в рамках областной целевой программы развития инновационной деятельности в Самарской области была предоставлена поддержка в форме грантов 235 инновационным проектам – победителям областных конкурсов на получение финансовой поддержки в сумме 583 386,139 тыс. рублей. Наибольшую долю проектов в общем числе проектов, получивших грантовую поддержку, составляют разработки в отрасли машиностроения и металлообработки – 28 %, доля разработок в отрасли медицинской промышленности – 24 %, в равных количествах производилось финансирование разработок в отраслях химической и нефтехимической промышленности и IT, доля проектов в сфере IT-медицины составляет 8 %. Доли профинансированных проектов в отраслях электроэнергетики и фармацевтической промышленности – 5 и 4 % соответственно. Оставшиеся 9 % от общего числа профинансированных проектов приходятся примерно в равном размере на отрасли: сельскохозяйственное производство, строительство, транспорт, экология и охрана окружающей среды, пищевая промышленность, жилищно-коммунальное хозяйство.

Самарская область – это развитый промышленный регион России. Среди основных промышленных отраслей, реализующих инновационные проекты, можно выделить машиностроение, топливную, металлообрабатывающую, химическую и нефтехимическую, электроэнергетическую и цветную металлургию. В области функционируют до 400 крупных и свыше 4000 малых предприятий. Потребность в осуществлении модернизации самарской промышленности напрямую связана с необходимостью повышения экономической и социальной эффективности деятельности региональных предприятий, технологическим обновлением производства, повышением конкурентоспособности выпускаемой продукции. Модернизация необходима не только в ключевых направлениях технологического прорыва, но и в традиционной промышленности, составляющей основу экономики округа.

Законодательство в 2019 году распределило бюджетные ассигнования областного бюджета по госпрограммам, а также по ведомственным целевым программам Самарской области и непрограммным направлениям деятельности. Общий объем финансирования госпрограммы представлен в таблице 2.

**Таблица 2 – Финансирование госпрограммы «Создание благоприятных условий для инвестиционной и инновационной деятельности в Самарской области» на 2014–2030 годы**

**Table 2 – Financing of the state program «Creating an enabling environment for investment and innovation in the Samara Region» for 2014–2030**

Подпрограмма	Финансирование из областного бюджета, млн руб.
«Создание благоприятных условий для инвестиционной деятельности в Самарской области» на 2014–2030 годы	333,5
«Развитие инновационной деятельности в Самарской области» на 2014–2030 годы	30,5
«Создание технопарков и технополисов на территории Самарской области» на 2014–2030 годы	11,9
«Развитие инновационного территориального аэрокосмического кластера Самарской области» на 2015–2030 годы	138

Самарская область входит в число сильнейших индустриальных регионов страны с диверсифицированной экономикой, высокой концентрацией обрабатывающих производств и мощным научно-инновационным потенциалом.

Целью региональной инновационной политики является создание новых конкурентоспособных бизнесов в разных сферах экономики – как в традиционных, так и во вновь формирующихся секторах специализации области, развитие ключевых компетенций Самарской области в сфере научно-технологических разработок.

В 2019–2021 гг. в бюджете Самарской области на национальные проекты за счет всех источников финансирования предусматривается 56,8 млрд рублей, что наглядно представлено на рис. 4.

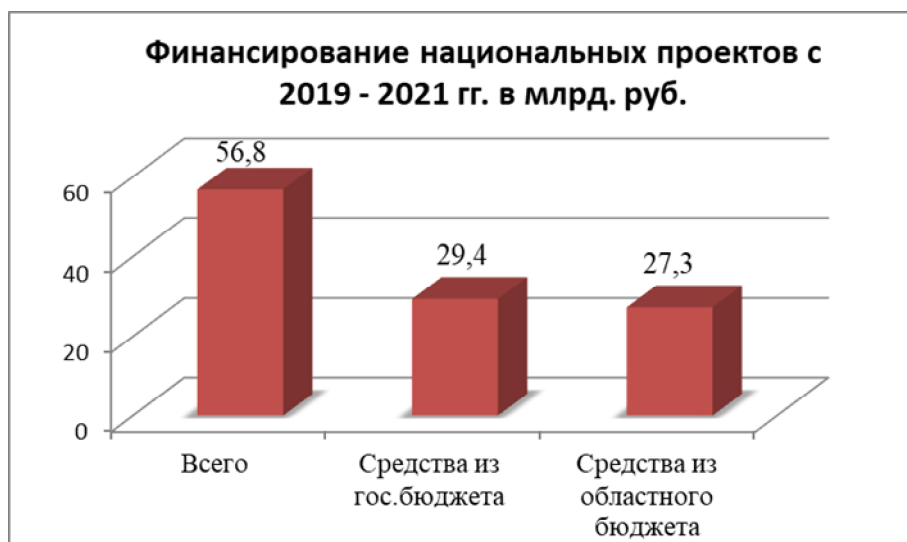


Рис. 4 – Финансирование национальных проектов в Самарской области за счет всех источников средств в 2019–2021 гг.

Fig. 4 – Financing of national projects in the Samara region at the expense of all sources of funds in 2019–2021

Таким образом, в 2019–2021 гг. в бюджете Самарской области на национальные проекты за счет всех источников финансирования предусматривается 56,8 млрд руб., из которых 29,4 млрд руб. – средства госбюджета, 27,3 млрд руб. – средства областного бюджета.

В областном бюджете на 2019–2021 гг. учтены безвозмездные поступления, передаваемые региону из федерального бюджета, в том числе на финансирование нацпроектов будет направлено:

- 1) в 2019 г. – 21,6 млрд рублей;
- 2) в 2020 г. – 16,5 млрд рублей;
- 3) в 2021 г. – 15,1 млрд рублей.

Эти средства будут распределяться на наиболее крупные национальные проекты в Самарской области, что наглядно представлено на рис. 5.



Рис. 5 – Основные проекты с наибольшей долей финансирования  
Fig. 5 – Major projects with the largest share of financing

Таким образом, ожидается, что наиболее крупные суммы будут направлены на такие проекты, как: «Жильё и городская среда», «Демография», «Безопасные и качественные дороги» – по 3,5 млрд рублей, «Экология» – 2,7 млрд руб. и «Здравоохранение» – 1,5 млрд рублей. Всего во исполнение майского указа Президента ранее были утверждены паспорта нацпроектов в 12 сферах, в том числе это демография, культура, здравоохранение, образование, жильё и экология. Их планируется реализовать до 2024 года.

### Закключение

В Самарской области создается комплексная инфраструктура для активизации инновационной деятельности, возникновения в регионе новых инновационных бизнесов. Проводится масса мероприятий, нацеленных на активное вовлечение молодежи в науку и инновационную деятельность: «битвы» молодых ученых Science Battle, «Хакатоны», старт-ап-уикенды (Startup Weekend) и другие популярные среди молодежи мероприятия, привлекающие сотни активных молодых людей.

В целях содействия переходу экономики на путь инновационного развития, основанного на внедрении и использовании наукоемких технологий, Самарская область привлекает ресурсы и компетенции крупных и ведущих институтов развития России: Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Российской венчурной компании, Фонда «Сколково», Фонда развития промышленности и других.

С 2012 года Самарская область является членом Ассоциации инновационных регионов России. Это предоставляет региону дополнительные возможности межрегионального сотрудничества в рамках инновационного развития.

В 2020 году в Самарской области планируется развитие основных приоритетов в сфере инноваций – это совершенствование нормативного регулирования, развитие и оптимизация инновационной

инфраструктуры, предоставление существующих и создание новых мер поддержки инновационных проектов. Ключевой задачей является встраивание существующих региональных инструментов в федеральные меры поддержки, привлечение в регион средств софинансирования от федеральных институтов развития и промышленных партнеров. Планируется повышение медийной активности для популяризации инновационной деятельности в регионе.

### Библиографический список

1. Азиханова В.Т. Инвестиционный климат и инвестиционная привлекательность Самарской области // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Москва, июнь 2017 г.). Москва: Буки-Веди, 2017. С. 132–135. URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/134/8212>.
2. Агаева Л.К., Курносова Е.А. Роль инновационного потенциала региона в условиях модернизации // Модернизация промышленных комплексов Поволжья: проблемы, тенденции, механизмы: сб. материалов междунар. научно-практич. конф. Самара: Самарский научный центр РАН, 2016. С. 5–12. URL: [http://repo.ssau.ru/bitstream/Mezhdunarodnaya-nauchnoprakticheskaya-konferenciya-MODERNIZACIYa-PROMYShLENNYH-KOMPLEKSOV-POVOLZhYa-PROBLEMY-TENDENCII-MEHANIZMY/ROL-INNOVACIONNOGO-POTENCIALA-REGIONA-V-USLOVIYaH-MODERNIZACII-59912/3/2016\\_5-12.pdf](http://repo.ssau.ru/bitstream/Mezhdunarodnaya-nauchnoprakticheskaya-konferenciya-MODERNIZACIYa-PROMYShLENNYH-KOMPLEKSOV-POVOLZhYa-PROBLEMY-TENDENCII-MEHANIZMY/ROL-INNOVACIONNOGO-POTENCIALA-REGIONA-V-USLOVIYaH-MODERNIZACII-59912/3/2016_5-12.pdf).
3. Анисимова В.Ю. Общие принципы механизма активизации инвестиционной деятельности // Проблемы развития предприятий: теория и практика: материалы 13-й Междунар. науч.-практ. конф., 27–28 ноября 2016 г. Самара, 2016. С. 70–76.
4. Алексеев А.Н. Инновационная деятельность предприятий промышленности: методология оценки и государственного регулирования // Транспортное дело России. 2016. № 6–2. С. 159–161. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21340205>.
5. Алексеев А.Н. Корпоративная культура предприятия в условиях инновационной экономики // Транспортное дело России. 2017. № 2. С. 129–131. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21601286>.
6. Алексеев А.Н., Алексахина Т.В. Инновационная деятельность: организация системы контроля // Вестник АККОР. 2018. № 3. С. 117–120. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=24191427>.
7. Балашов А.И. Управление проектами: учебник для бакалавров. Москва: Юрайт, 2016. 383 с.
8. Васяйчева В.А. Повышение уровня конкурентоспособности предприятий транспортного машиностроения на основе управления инновационными проектами: монография. Самара: Самар. гуманит. акад., 2017. 177 с.
9. Васяйчева В.А. Проблемы и перспективы интеграции промышленного комплекса Самарской области // Инновационные процессы в формировании интегрированных структур региональных промышленных комплексов Поволжья: сб. материалов Междунар. научно-практич. конф. / под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. Самара: АНО «Издательство СНЦ», 2017. С. 38–45. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=28967628>.
10. Васяйчева В.А. Теоретико-методические вопросы управления конкурентоспособностью промышленных предприятий: монография. Самара: Изд-во «Самарский университет», 2016. 160 с.
11. Курносова Е.А. Экономические аспекты реализации инновационного процесса в разрезе региональной сферы услуг // Наука – промышленности и сервису. 2015. № 7. С. 103–106. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21304631>.
12. Курносова Е.А. Оценка инновационного потенциала Самарской области // Инновации в науке. № 10 (71). Новосибирск: Изд. АНС «СибАК», 2017. С. 85–87. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=29660675>.
13. Мысаченко В.И. Технологические инновации и структурная перестройка отечественной промышленности // Вестник Томского государственного университета. 2017. № 315. С. 176–180. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=11923382>.



14. Проект Стратегии социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года. URL: [http://economy.samregion.ru/upload/iblock/bd6/proekt-strategii-so\\_2030.pdf](http://economy.samregion.ru/upload/iblock/bd6/proekt-strategii-so_2030.pdf).
15. Сахабиева Г.А. Управление инвестиционной деятельностью предприятия // Управленческий учет. 2017. № 2. С. 98–106.
16. Sukhoterin P.A. Project management at an industrial enterprise // Problems of modern economy: materials of the II international conference. science. Conf. (Chelyabinsk, October 2012). – Chelyabinsk: Two Komsomolets, 2017. P. 184–186.
17. Suetina T.A. Improvement of methodological support for project management at an industrial enterprise. Moscow, 2018. 215 p.
18. Shapiro V.D. Project Management: textbook for students. Moscow: Omega-L, 2014. 960 p.
19. Shatalova T.N., Chebykina M.V., Zhirnova T.V., Bobkova E.Yu. Base of Instruments For Managing Energy Resources In Monitoring Activity Of Industrial Enterprises // Advances in Environmental Biology. 2018. Vol. 8. № 7. P. 2372–2376.

## References

1. Azikhanova V.T. Investment climate and investment attractiveness of the Samara Region. In: *Topical issues of economics and management: materials of the III International scientific conference* (Moscow, June 2017). Moscow: Buki-Vedi, 2017, pp. 132–135. Available at: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/134/8212>. (In Russ.)
2. Agaeva L.K., Kurnosova E.A. The role of the region's innovative potential in modernization. In: *Modernization of Volga Region industrial complexes: problems, trends, mechanisms: a collection of materials of an international research and practical conference*. Samara: Samarskii nauchnyi tsentr RAN, 2016, pp. 5–12. Available at: [http://repo.ssau.ru/bitstream/Mezhdunarodnaya-nauchnoprakticheskaya-konferenciya-MODERNIZACIYa-PROMYShLENNYH-KOMPLEKSOV-POVOLZhYa-PROBLEMY-TENDENCI-MEHANIZMY/ROL-INNOVACIONNOGO-POTENCIALA-REGIONA-V-USLOVIYaH-MODERNIZACII-59912/3/2016\\_5-12.pdf](http://repo.ssau.ru/bitstream/Mezhdunarodnaya-nauchnoprakticheskaya-konferenciya-MODERNIZACIYa-PROMYShLENNYH-KOMPLEKSOV-POVOLZhYa-PROBLEMY-TENDENCI-MEHANIZMY/ROL-INNOVACIONNOGO-POTENCIALA-REGIONA-V-USLOVIYaH-MODERNIZACII-59912/3/2016_5-12.pdf). (In Russ.)
3. Anisimova V.Yu. The general principles of the mechanism of activation of investment activity in the regions. In: *Problems of enterprise development: theory and practice: materials of the 13th International research and practical conference*, November 27–28, 2016. Samara, 2016, pp. 70–76. (In Russ.)
4. Alekseev A.N. Innovative activity of the industrial enterprises: methodology of the assessment and state regulation. *Transport business of Russia*, 2016, no. 6–2, pp. 159–161. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21340205>. (In Russ.)
5. Alekseev A.N. Corporative culture of the enterprise in the conditions of innovative economy. *Transport business of Russia*, 2017, no. 2, pp. 129–131. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21601286>. (In Russ.)
6. Alekseev A.N., Aleksashina T.V. Innovation activity: organization of a control system. *Vestnik AKSOR*, 2018, no. 3, pp. 117–120. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=24191427>. (In Russ.)
7. Balashov A.I. Project management: textbook for bachelors. Moscow: Yurait, 2016, 383 p. (In Russ.)
8. Vasyaycheva V.A. Improving the competitiveness of transport engineering enterprises based on innovative project management: monograph. Samara: Samar. gumanit. akad., 2017, 177 p. (In Russ.)
9. Vasyaycheva V.A. Problems and prospects of integration of the industrial complex of the Samara region. In: *Innovative processes in the formation of integrated structures of regional industrial complexes of the Volga Region: collection of materials of the International research and practical conference*. N.M. Tyukavkin (Ed.). Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=28967628>. (In Russ.)
10. Vasyaycheva V.A. Theoretical and methodological issues of managing the competitiveness of industrial enterprises: monograph. Samara: Izd-vo «Samarskii universitet», 2016, 160 p. (In Russ.)

11. Kurnosova E.A. Economic aspects of realization of innovative process in a section of a regional services sector. *Nauka – promyshlennosti i servisu*, 2015, no. 7, pp. 103–106. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21304631>. (In Russ.)
12. Kurnosova E.A. Evaluation of the innovative potential of the Samara Region. *Innovations in science*, 2017, no. 10 (71), pp. 85–87. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=29660675>. (In Russ.)
13. Mysachenko V.I. Technological innovations and structural transformation of domestic industry. *Tomsk State University Journal*, 2017, no. 315, pp. 176–180. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=11923382>. (In Russ.)
14. The draft of the Strategy for socio-economic development of the Samara Region for the period until 2030. Available at: [http://economy.samregion.ru/upload/iblock/bd6/proekt-strategii-so\\_2030.pdf](http://economy.samregion.ru/upload/iblock/bd6/proekt-strategii-so_2030.pdf). (In Russ.)
15. Sakhabieva G.A. Enterprise Investment Activity Management. *Management Accounting*, 2017, no. 2, pp. 98–106. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=28830003>. (In Russ.)
16. Sukhoterin P.A. Project management at an industrial enterprise. In: *Problems of modern economy: materials of the II international conference (Chelyabinsk, October 2012)*. Chelyabinsk: Two Komsomolets, 2017, pp. 184–186.
17. Suetina T.A. Improvement of methodological support for project management at an industrial enterprise. 2018, 215 p.
18. Shapiro V.D. Project Management: textbook for students. Moscow: Omega-L, 2014, 960 p.
19. Shatalova T.N., Chebykina M.V., Zhirnova T.V., Bobkova E.Yu. Base Of Instruments For Managing Energy Resources. In: *Monitoring Activity Of Industrial Enterprises. Advances in Environmental Biology*, 2018, vol. 8, no. 7, pp. 2372–2376.