УДК 338

Л.К. Агаева, Е.А. Курносова*

ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ В ИННОВАЦИОННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

В статье рассматриваются основные подходы к определению «финансовая стратегия», выделены функции финансовой стратегии инновационной организации, приведены основные методики анализа финансовых показателей организации, разработанные отечественными и зарубежными авторами.

Ключевые слова: финансовая стратегия, инновационная организация, эффективность, финансовые показатели, функции, методы, методики.

Современные условия развития отечественной экономики предполагают мощное развитие и внедрение инноваций. Основной проблемой при этом выступает финансовое обеспечение данного процесса.

Около половины инновационных организаций, функционирующих в России, относятся к организациям – пользователям инноваций. При этом у данных организаций в процессе своей деятельности возникают проблемы, связанные с формированием оптимальной финансовой стратегии, позволяющей поддерживать его инновационный статус.

Большинство организаций нечетко представляют сущность финансовой стратегии и часто сводят ее к понятию долгосрочного финансового плана, тем самым ограничивая финансовые возможности предприятия в условиях нестабильной макроэкономической среды. Поэтому в первую очередь наиболее важным для организации – пользователя инноваций является определение сущности финансовой стратегии [6].

Наиболее распространенной в настоящее время является формулировка И.А. Бланка, который представляет финансовую стратегию как «один из важнейших видов функциональной стратегии предприятия, обеспечивающий все основные направления развития его финансовой деятельности и финансовых отношений путем формулирования долгосрочных финансовых целей, выбора наиболее эффективных путей их достижения, адекватной корректировки направлений формирования и использования финансовых ресурсов при изменении условий внешней среды» [1].

Данная формулировка характеризует финансовую стратегию как комплекс мероприятий, направленных на достижение долгосрочных финансовых целей.

Исходя из представленной формулировки, можно представить финансовую стратегию в рамках функционирования инновационной организации.

Финансовая стратегия инновационной организации представляет собой систему формирования и реализации приоритетных финансовых целей для обеспечения инновационного развития организации посредством манипуляции активов и пассивов, оптимального привлечения и эффективного использования финансовых ресурсов, координации их потоков, обеспечения необходимого уровня финансовой устойчивости при внедрении нововведений [4; 7].

Также необходимо выделить функции финансовой стратегии инновационной организации. Эти функции представлены в таблице 1.

В настоящее время конкретных показателей, характеризующих эффективность финансовой стратегии компании, не существует. Вся оценка эффективности базируется на общеизвестных финансовых показателях [3].

Систему показателей, позволяющих оценить эффективность финансовой стратегии компании, можно свести к анализу финансовых показателей. Классификацию приведем в разрезе отечественных и зарубежных методик [2; 5].

В таблице 2 представлены методики отечественных авторов, анализирующие финансовые показатели.

^{* ©} Агаева Л.К., Курносова Е.А., 2016

Агаева Лилия Кябировна (liliya.agaeva@yandex.ru), Курносова Елена Александровна (elena.obrazovanie@yandex.ru), кафедра экономики инноваций, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 443086, Российская Федерация, г. Самара, Московское шоссе, 34.

$\it Taблица~1$ Функции финансовой стратегии инновационной организации

Функция	Краткое содержание		
1. Организационная	Заключается в финансовом обеспечении процесса разработки и реализации иннова-		
функция	ций необходимыми трудовыми, интеллектуальными ресурсами, средствами труда,		
	в проведении координации действий заинтересованных подразделений, материаль-		
	ном стимулировании персонала		
2. Ресурсообеспечива-	Состоит в своевременном обеспечении предприятия необходимыми для осуществле-		
ющая функция	ния деятельности финансовыми ресурсами, прогнозировании и планировании их		
	поступлений, поиске оптимального сочетания источников их привлечения		
3. Распределительная	Рассматривает процесс прогнозирования и планирования инвестиций в инновации,		
функция	других расходов, поиска альтернативных источников финансовых ресурсов. В ре-		
	зультате обеспечивается эффективное вложение временно свободных и высвобо-		
4 77 1	дившихся финансовых ресурсов		
4. Информационная	Заключается в группировке, систематизации и сводке информационных ресурсо		
функция	правильной интерпретации полученной информации посредством привлечения до-		
	полнительных инструментов обработки информации, что обеспечивается только при		
	достаточном привлечении финансовых ресурсов		
5. Антикризисная функ-	Состоит в тщательном анализе и прогнозировании финансовых результатов и финансо-		
ция	вой устойчивости организации, заблаговременном выявлении финансовых рисков, раз-		
	работке мероприятий по эффективному выводу организации из финансовых кризисов.		
	Данная функция позволяет контролировать все сферы финансовой деятельности пред-		
(*	приятия, в том числе за формированием и использованием финансовых ресурсов		
6. Функция оптимизации	Состоит в обеспечении эффективности инвестиций в инновации и привлечении фи-		
7 4 1	нансовых ресурсов, достижении синергетического эффекта и др.		
7. Адаптивная функция	Заключается в непрерывном приспособлении системы финансовой стратегии к изме-		
	няющимся условиям внешней и внутренней среды в целях использования новых		
0. 1/	возможностей и защиты предприятия от вновь выявленных угроз		
8. Контрольная функция	Состоит в изучении тенденций разработки и реализации финансовой стратегии, вы-		
	явлении внешних и внутренних факторов, отрицательно влияющих на процесс стра-		
	тегического управления, и выработке предложений по их устранению. Кроме того, функция заключается в контроле за эффективностью стратегических решений и дей-		
	ствий в области привлечения и использования финансовых ресурсов, обеспечения		
	финансовый безопасности предприятия		
	финансовой осзонасности предприятия		

Таблица 2 Отечественные методики анализа финансовых показателей

Методика	Показатели	Преимущества	Недостатки
1. Методика сравни-	Финансовое состояние (при-	Предоставляет возможность	В методике не рассматрива-
тельной рейтинговой	быльность, убыточность,	сравнивать финансовые по-	ется внутригрупповая оцен-
оценки, разработанная	изменение структуры акти-	казатели предприятия с эта-	ка экономического состоя-
А. Д. Шереметом	вов и пассивов, расчеты с	лонными или наилучшими у	ния предприятия, несмотря
Р. С. Сайфулиным и	дебиторами и кредиторами),	конкурентов. Особенностью	на правильную группировку
Е. В. Негашевым	анализ финансовых резуль-	и достоинством данной ме-	финансовых коэффициентов
	татов, анализ эффективности	тодики является то, что в ее	
	финансовой деятельности	рамках производится анализ	
	предприятия.	необходимого прироста соб-	
		ственного капитала, что	
		имеет значительный вес при	
		разработке менеджерами	
		конкретных мероприятий	
		для дальнейшей деятельно-	
		сти предприятия	
2. Скоринговая мо-	Структура имущества орга-	Простота и удобство вычис-	Увеличивается трудоем-
дель, разработанная	низации, ликвидность, пла-	лительных процедур. Мето-	кость работы в связи с избы-
Л. В. Донцовой и	тежеспособность, финансо-	дика учитывает диагностику	точностью и дублированием
Н.А. Никифоровой	вая устойчивость, деловая	банкротства.	коэффициентов
	активность, рентабельность		
	и вероятность банкротства		

Продолжение табл. 2

			Продолжение табл. 2
3. Методика финансо-	Доходность, финансовая	Кроме анализа относитель-	Размытость методики и не-
вого анализа	устойчивость, кредитоспо-	ных коэффициентов исполь-	достаточность анализа фи-
И.Т. Балабанова	собность, использование	зуются приемы сравнения,	нансовых коэффициентов
	капитала, уровень самофи-	группировки и метод цеп-	
	нансирования, валютная	ных подстановок. С помо-	
	самоокупаемость, ликвид-	щью индексации показатели	
	ность, оборачиваемость,	прошлого года приводятся в	
	рентабельность	сопоставимость с показате-	
		лями отчетного года, что	
		позволяет на каждом этапе	
		делать глубокий горизон-	
		тальный анализ абсолютных	
		величин. Данная методика	
		имеет принцип глубокого	
		горизонтального анализа,	
		позволяющего выявить при-	
		чины, влияющие на измене-	
		ние, какого-либо показателя	
4.Методика финансо-	Ликвидность, финансовая	Отличительная особенность	Слабая приспособленность к
вого анализа	устойчивость, финансирова-	данной методики заключается	инфляционным процессам,
О.В. Ефимовой	ние, рентабельность, плате-	в том, что она предлагает ис-	особенно в тех разделах, где
•	жеспособность	пользовать внугренний анализ	анализируются в динамике
		для окончательного заключе-	абсолютные показатели.
		ния о финансовом положении	Недостаточное внимание
		предприятия, расширяет рамки	уделяется анализу структу-
		информационной базы, что	ры и особенно динамике
		позволяет углубить и качест-	имущества предприятий и
		венно улучшить сам финансо-	его реальной стоимости
		вый анализ. Согласно данной	
		методике анализ баланса и	
		рассчитанных на его основе	
		коэффициентов следует рас-	
		сматривать в качестве предва-	
		рительного ознакомления с	
		финансовым положением ор-	
		ганизации	
6. Методика финансо-	Финансовое благополучие и	Методика содержит две двух-	Увеличивается трудоем-
вого анализа В. В.	развитие организации, фи-	модульные структуры: экс-	кость работы при расчете
Ковалева	нансовое положение, лик-	пресс-анализ организации и	множества коэффициентов
	видность, финансовая ус-	детализированный анализ фи-	
	тойчивость, производствен-	нансового состояния. Детали-	
	ная деятельность, рента-	зированный анализ финансо-	
	бельность, оценка положе-	вого состояния включает:	
	ния на рынке ценных бумаг,	1) Предварительный обзор	
	деловая активность	экономического и финансово-	
		го положения предприятия.	
		2) Оценку экономического	
		потенциала предприятия,	
		включая: имущественное и	
		финансовое положение, лик-	
		видность и финансовую ус-	
		тойчивость; наличие «боль-	
		ных» статей в отчетности.	
		3) Результаты финансово-	
		хозяйственной деятельности,	
		включая: оценку основной	
		деятельности; рентабельности;	
		положения на рынке ценных	
		бумаг. Методика учитывает	
		специфику предприятия (от-	
		раслевую, региональную)	
	1	раслебую, региональную)	

Окончание табл. 2

8. Методика финансо-	Формирование, размещение	Применяется метод сравне-	ложность восприятия мето-
вого анализа Г. А.	и использование капитала,	ния фактических результа-	дики и расчетов финансовых
Савицкой	финансовые ресурсы, фи-	тов предприятия с результа-	коэффициентов
	нансовые результаты, рента-	тами прошлых лет	
	бельность, прибыль, инве-		
	стиционная деятельность,		
	финансовое состояние, ди-		
	агностика банкротства		

Таблица 3 Зарубежные методики анализа финансовых показателей

Методика	Показатели	Преимущества	Недостатки
Система финансовых по-	Коэффициенты ликвидно-	Позволяет получить ин-	Недостатками финансо-
казателей Джеймс Канон	сти (Liquidity ratios)	формацию, представляю-	вых коэффициентов явля-
(James Cannon)	Коэффициенты оборачи-	щую интерес для всех	ется то, что они статичны,
	ваемости активов (Asset	категорий пользователей;	не отражают различий в
	management ratios)	отличается простотой и	методах бухгалтерского
	Коэффициенты управле-	оперативностью;	учета и качества состав-
	ния задолженностью (Debt	позволяет выявить тен-	ляющих показателей. При
	ratios)	денции в изменении фи-	использовании финансо-
		нансового положения	вых коэффициентов необ-
		предприятия;	ходимо учитывать огра-
		предоставляет возмож-	ничения их использования
		ность оценить финансовое	и воспринимать их как
		положение исследуемого	инструмент анализа, не
		предприятия относитель-	требуя от них объяснения
		но других аналогичных	изучаемых вопрос
		предприятий;	
		устраняет искажающее	
		влияние инфляции	
Модели фирмы «Дюпон»	Оборачиваемость чистых	Основное преимущество	Недостатками модели
	активов;	модели ее простота расче-	являются то, что бухгал-
	рентабельность активов	та и анализа. Это привело	терская отчетность не
	(ROA);	к тому, что данная модель	является абсолютно на-
	рентабельность собствен-	была доминирующей в	дежным источником ин-
	ного капитала (ROE);	финансовом анализе ком-	формации о деятельности
	экономический рост ком-	паний США до 70-х годов	предприятия
	пании (SG);	двадцатого века. Выде-	
	средневзвешенная стои-	ленные факторы, опреде-	
	мость капитала (WACC)	ляющие прибыльность	
		компании для акционеров,	
		довольно легко связыва-	
		ются с оперативными	
		планами предприятия	

Далее рассмотрим методики анализа финансовых показателей разработанные зарубежными авторами (табл. 3).

Проведенный анализ методов оценки эффективности финансовой стратегии показал, что в настоящее время не существует единой обобщенной методики, которая характеризовала бы всю представленную систему. Большинство методов оценки основаны на том, что характеризуют лишь финансовую составляющую данной стратегии и не дают оценки эффективности использования всех вовлеченных ресурсов.

Таким образом, можно сделать вывод, что финансовая стратегия инновационных организаций является наиболее значимым фактором ее развития, позволяющим сохранить устойчивость в условиях нестабильной экономики.

Библиографический список

- 1. Бланк И.А. Финансовая стратегия предприятия. Киев: Ника-Центр, 2006. 520 с.
- 2. Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года. URL: http://cluster.hse.ru/cluster-policy/low base.php.
- 3. Медведева Е.В. Развитие сферы инновационной деятельности и факторы, препятствующие интеграции // Экономика и социум. 2016. № 3 (22). С. 804–807.
- 4. Сараев А.Л. Динамическая многофакторная модель модернизации производственного предприятия // Вестник Самарского государственного университета. 2015. № 5 (127). С. 224–232.
- 5. Анисимова В.Ю., Башкан Е.А., Беляева М.Г. Современная парадигма управления инновациями: теория, методология, моделирование, практика монография / под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. Самара: Самарский государственный университет, 2015. 211 с.
- 6. Тюкавкин Н.М. Факторы, принципы и направления развития экономической науки: монография. Самара: Самарский университет, 2014. 230 с.
- 7. Хмелева Г.А., Тюкавкин Н.М. Современные методические подходы к оценке инновационного развития регионов // Вестник Самарского муниципального института управления. 2016. № 2. С. 18–26.

References

- 1. Blank I.A. *Finansovaia strategiia predpriiatiia* [Financial strategy of an enterprise]. Kiev: Nika-Tsentr, 2006, 520 p. [in Russian].
- 2. Strategiia innovatsionnogo razvitiia Rossiiskoi Federatsii na period do 2020 goda [Strategy of innovative development of the Russian Federation for the period until 2020]. Retrieved from: http://cluster.hse.ru/cluster-policy/low base.php. [in Russian].
- 3. Medvedeva E.V. *Razvitie sfery innovatsionnoi deiatel'nosti i faktory, prepiatstvuiushchie integratsii* [Development of the scope of innovative activity and factors impeding integration]. *Ekonomika i sotsium* [Economics and society], 2016, no. 3(22), pp. 804–807 [in Russian].
- 4. Saraev A.L. *Dinamicheskaia mnogofaktornaia model' modernizatsii proizvodstvennogo predpriiatiia* [Dynamic multi-factor model for the modernization of a manufacturing enterprise]. *Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo universiteta* [Vestnik of Samara State University], 2015, no. 5(127), pp. 224–232 [in Russian].
- 5. Sovremennaia paradigma upravleniia innovatsiiami: teoriia, metodologiia, modelirovanie, praktika monografiia. V.Iu. Anisimova, E.A. Bashkan, M.G. Beliaeva; pod obshch. red. N.M. Tiukavkina [Anisimova V.Yu., Bashkan E.A., Belyaeva M.G. The modern paradigm of innovation management: theory, methodology, modeling, practice: monograph]. N.M. Tyukavkin (Ed.). Samara: Samara State University, 2015, 211 p. [in Russian].
- 6. Tyukavkin N.M. Faktory, printsipy i napravleniia razvitiia ekonomicheskoi nauki: monogafiia [Factors, principles and directions of development of economic science: monogaph]. Samara: Izd-vo «Samarskii universitet», 2014, 230 p. [in Russian].
- 7. Khmeleva G.A., Tyukavkin N.M. Sovremennye metodicheskie podkhody k otsenke innovatsionnogo razvitiia regionov [Modern methodological approaches to the assessment of innovative development of regions]. Vestnik Samarskogo munitsipal'nogo instituta upravleniia [Bulletin of Samara Municipal Institute of Management], 2016, no. 2, pp. 18–26 in Russian].

L.K. Agaeva, E.A. Kurnosova*

PECULIARITIES OF FORMATION OF FINANCIAL STRATEGY IN INNOVATIVE ORGANIZATIONS

The article examines the main approaches to the definition of «financial strategy», identifies the functions of financial strategy of an innovation organization, provides the main methods for analyzing the financial performance of an organization, developed by domestic and foreign authors.

Key words: financial strategy, innovative organization, efficiency, financial indicators, functions, methods, methods.

Статья поступила в редакцию 25/XI/2016. The article received 25/XI/2016.

_

^{*} Agaeva Liliya Kyabirovna (liliya.agaeva@yandex.ru), Kurnosova Elena Alexandrovna (elena.obrazovanie@yandex.ru), Department of Economics of Innovations, Samara National Research University, 34, Moskovskoye shosse, Samara, 443086, Russian Federation.