

УДК 338

## Организационно-экономического механизма развития промышленного комплекса с учётом активизации инновационных процессов в экономике региона

К.И. Гоман<sup>1</sup>, А.А. Милоков<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 443086, Российская Федерация, Самара, ул. Московское шоссе, 34.

<sup>2</sup>Поволжский государственный университет сервиса, 445017, Россия, Тольятти, ул. Гагарина, 4.

### Аннотация

Статья рассматривает важность реализации организационно-экономического механизма для стимулирования инновационных процессов в индустриальном комплексе с целью достижения значительных социально-экономических выгод. В контексте развития промышленности с уклоном в инновации особое внимание уделяется созданию новых рабочих мест, особенно в сферах, требующих высокой квалификации и научных знаний. Реализация специального организационно-экономического механизма управления необходима для эффективного управления и стимулирования инновационной активности в региональной экономике. Этот механизм должен координировать, взаимодействовать и эффективно реализовывать политики и стратегии, направленные на поддержку инноваций, контролировать локацию ресурсов и поддерживать инновационные предприятия. В статье обсуждаются различные подходы к пониманию экономического механизма, включая функциональный и структурный подходы, а также рассматривается его роль в согласовании действий экономических агентов для достижения общих целей и обеспечения устойчивого развития экономики. Статья исследует организационно-экономический механизм управления промышленным комплексом региона с целью повышения разнообразия экономических видов деятельности и повышения общей конкурентоспособности. В статье обсуждаются принципы инклюзивности, участия и субсидиарности в контексте управления

### Региональная и отраслевая экономика (научная статья)

© Коллектив авторов, 2024


© Самарский университет, 2024 (составление, дизайн, макет)

Контент публикуется на условиях лицензии Creative Commons Attribution 4.0 International (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.ru>)

#### Образец для цитирования:

Гоман К.И., Милоков А.А. Организационно-экономического механизма развития промышленного комплекса с учётом активизации инновационных процессов в экономике региона // *Вестник Самарского университета. Экономика и управление*, 2024. Т. 15, № 2. С. 140–149. doi: <http://doi.org/10.18287/2542-0461-2024-15-2-140-149>.

#### Сведения об авторах:

Кирилл Игоревич Гоман  <http://orcid.org/0000-0001-6584-3082>

Кандидат экономических наук, ассистент кафедры экономики инноваций;

e-mail: [kir-dehn.goman@yandex.ru](mailto:kir-dehn.goman@yandex.ru)

Андрей Анатольевич Милоков  <http://orcid.org/0009-0001-4138-3998>

аспирант Поволжского государственного университета сервиса; e-mail: [2493300@gmail.ru](mailto:2493300@gmail.ru)

региональным промышленным комплексом, а также рассматриваются основные компоненты организационно-экономического механизма управления. Предложенная схема управления строится на стимулировании инновационной активности через рыночный аспект, ресурсный блок, финансовый компонент, мотивационный блок и развитие производственно-инновационной инфраструктуры. Статья рассматривает системный подход к управлению региональным промышленным сектором с целью стимулирования инноваций в экономике. Важность анализа экономического положения и потенциала промышленного сектора выделяется в качестве первоочередных шагов. Далее обсуждаются методы определения целей и задач, разработка региональной инновационной стратегии, разработка политики и нормативно-правовой базы, финансирование и инвестиции, развитие производственно-инновационной инфраструктуры, сотрудничество и партнерство, цифровизация и развитие культуры инноваций. Авторы подчеркивают необходимость взаимодействия множества участников в промышленном секторе и предлагают организационно-экономический механизм управления промышленным комплексом региона для стимулирования инноваций, развития научно-технического потенциала и обеспечения экономического роста.

**Ключевые слова:** организационно-экономический механизм; системный подход; промышленный комплекс; инновационные процессы; стимулирование инновационной деятельности; экономика региона; принципы; регионального управления; эффективного управления..

Получение: 19 февраля 2024 г. / Исправление: 15 апреля 2024 г. /

Принятие: 2 мая 2024 г. / Публикация онлайн: 28 июня 2024 г.

---

## Введение

Внедрение механизмов организационно-экономического характера для перспективного развития индустриального комплекса с акцентом на интенсификацию инновационных процессов позволяет создавать инновационные экосистемы, поддерживающие и поощряющие развитие инноваций, а также позволяет максимально использовать потенциал индустриального сектора для генерации новаторских концепций, передовых технологий и эффективных решений. Это, в свою очередь, способствует укреплению конкурентоспособности региона на мировом рынке и привлечению инвестиций как внутренних, так и иностранных. Кроме того, поддержка инновационных инициатив в индустриальном секторе приведет к увеличению научной составляющей региона и увеличению экономической диверсификации.

Реализация организационно-экономического механизма для развития индустриального комплекса, с ориентацией на стимулирование инновационных процессов, приносит значительные социально-экономические выгоды. В частности, процесс развития промышленности с акцентом на инновации способствует созданию новых рабочих мест, особенно в секторах, требующих высокой квалификации и научных знаний.

Безусловно, для эффективной администрации данного процесса и стимулирования инновационной деятельности в региональной экономике требуется установление специализированного организационно-экономического механизма управления. Такой механизм должен обеспечивать согласованность, взаимодействие и эффективное исполнение политик и стратегий, направленных на поддержку инноваций, что содействует их успешному развитию и внедрению новых технологий [1].

## 1. Ход исследования

Понятие "механизм" в области экономики остается объектом активного исследования, причем большинство работ посвящены его элементам и взаимосвязям. Разнообразные исследователи представляют свои интерпретации этого термина, опираясь на свой профессиональный опыт [2].

Многие эксперты сходятся во мнении, что система управления представляет собой комплекс методик и инструментов, используемых в организациях или обществах для эффективного регулирования деятельности индивидуумов и групп. Эта система нацелена на выполнение задач и достижение целей, включая различные процедуры, технологии и стратегии [3].

С другой стороны, экономический механизм объединяет методы, процессы и структуры, определяющие экономическую жизнь общества или рынка. Его главная цель заключается в создании среды, способствующей эффективности, справедливости и устойчивости экономических отношений [4].

Экономический механизм, включает в себя различные компоненты и элементы, каждый из которых имеет свою специфическую роль в функционировании экономики [5].

Компоненты экономического механизма	➡	субъект	движущая сила, осмысленно запускающая в действие данный механизм, т.е. органы государственной власти и управления
	➡	цели	планируемые результаты от внедрения и работы механизма (развитие промышленного комплекса региона на основе активизации инновационных процессов)
	➡	методы	инструментарий, способы и технологии процессов достижения поставленных целей
	➡	форма	организационной и правовое оформление методического обеспечения
	➡	средства	совокупность видов и источников ресурсов, используемых для достижения поставленных целей
	➡	объекты	хозяйствующие субъекты, экономическая среда

Рис. 1: Компоненты экономического механизма.

Fig. 1: Components of the economic mechanism.

С учетом текущих тенденций, таких как глобализация, устойчивое развитие и переход к цифровому формату, основополагающим фактором является адаптация экономических механизмов к этим изменениям. Одним из направлений, может быть, внедрение цифровых технологий, направленных на улучшение коммуникационных процессов и повышение эффективности управления. Кроме того, необходимо акцентировать внимание на развитии экологически чистых технологий и усилиях по обеспечению социальной ответственности в рамках экономических стратегий.

Подходы к пониманию экономического механизма разнообразны. Зарубежные исследователи ориентируются на функциональный подход, который анализирует взаимодействие различных элементов экономической системы, таких как рынки, цены и стимулы, с целью эффективного распределения ресурсов и координации экономической деятельности [6].

В свою очередь, отечественные ученые склоняются к структурному подходу, фокусирующемуся на организационных и структурных аспектах экономического механизма.

Структурный подход изучает, как институты, правила и системы управления оказывают влияние на экономическое поведение и результаты [7].

Использование функционального подхода дает возможность изучить базовые принципы работы экономической системы. Одновременно, применение структурного подхода подчеркивает роль институциональных и организационных элементов в формировании этих экономических механизмов. Такое разделение подходов помогает в глубоком осмыслении как общих закономерностей функционирования экономики, так и важности конкретных структурных компонентов, определяющих ее динамику и развитие.

Организационно-экономический механизм управления промышленным комплексом региона представляет собой систему стратегий и методов, нацеленных на эффективное управление промышленными процессами в определенной географической области с целью разнообразия экономических деятельностей и повышения общей конкурентоспособности данного региона [8].

Управление на региональном уровне представляет собой комплексный мультидисциплинарный процесс, охватывающий разнообразные аспекты территориального развития. В этом контексте особое внимание уделяется макроэкономическому регулированию, ключевому элементу для обеспечения устойчивого развития региона. Переходя от макроэкономического уровня к более конкретным аспектам, следует отметить важность улучшения инфраструктуры, которая является краеугольным камнем для развития любого региона.

Переходя к административному компоненту регионального управления, необходимо подчеркнуть его роль в координации действий разнообразных агентов. Здесь ключевым является оптимизация коммуникативных процессов между муниципальными структурами, частным сектором и образовательными учреждениями.

С экономической точки зрения, ключевым аспектом управления является разработка стратегий экономического роста. Важно привлекать инвестиции и поддерживать предпринимательскую деятельность, что требует анализа промышленных кластеров и формирования инвестиционно-привлекательной среды. В этой связи акцент на стимулировании инноваций и технологического развития является критически важным. Для обеспечения устойчивого роста, необходим непрерывный мониторинг экономических показателей и их анализ через призму системного подхода, что позволяет своевременно корректировать стратегии и тактики управления регионом.

Основа управления в региональной промышленности строится на трех столпах: инклюзивности, активном участии и принципе субсидиарности. Принцип инклюзивности гарантирует, что каждая заинтересованная сторона, включая обычно ущемленные группы, будет вовлечена в процесс принятия важных решений, обеспечивая таким образом равное и справедливое развитие. Активное участие означает, что граждане, предприятия и другие агенты будут прямо вовлечены в формирование региональной стратегии и политики, учитывая их нужды и цели. А субсидиарность подчеркивает ценность децентрализации в процессе принятия решений, признавая, что лучшие решения принимаются на уровне, максимально близком к затрагиваемым сообществам [9].

В контексте экономического управления региональным промышленным сектором, ключевым фактором является разработка трехуровневой иерархической модели управления. На первичном уровне агенты управленческих решений обеспечивают стратегическое направление, закладывая фундамент для институциональных политик, целенаправленно стимулирующих инновационные процессы в сфере промышленности. Сюда входит становление правовой основы и механизмов регулирования, которые способствуют внедрению технологических новшеств и управленческим улучшениям.

На втором уровне демонстрируется использование множества управленческих инструментов, включающих стратегическое планирование, анализ рисков и бизнес-оптимизацию. Эти инструменты позволяют адаптироваться к переменчивым экономическим условиям и гарантировать стабильность региональных промышленных структур.

На третьем уровне оперативное управление охватывает промышленные подразделения и кластеры, способствуя их интеграции и синергии. Оперативное управление обуславливает точную координацию производственных процессов, распределение ресурсов и кооперацию между ключевыми участниками [10]. Суммируя, обозначенная многоуровневая система управления формирует условия для сбалансированной и эффективной работы региональной промышленной экосистемы. Важно отметить, что адаптация к мировым экономическим тенденциям, таким как технологическое развитие, экологическая устойчивость и глобальная конкурентоспособность, является неотъемлемой частью этой системы.

Предложенная организационно-экономическая схема строится на стимулировании инновационной активности через ряд ключевых процессов. Этот механизм состоит из нескольких элементов.

Первым из них является рыночный аспект, который сфокусирован на анализе рыночных потребностей, выявлении клиентских запросов, а также мониторинге тенденций отрасли, способствуя тем самым формированию спроса на инновационные продукты.

Затем следует ресурсный блок, который отвечает за обеспечение доступности и эффективного использования ресурсов, требующихся для реализации инноваций.

Финансовая составляющая выступает в качестве фундамента для финансирования и активации инновационных процессов на промышленных предприятиях. В рамках этой деятельности осуществляются исследования, происходит интеграция новаторских продуктов на рынок и проектирование прогрессивных технологических решений [11].

Мотивационный компонент занимает стратегическое положение, включая в себя структуру стимулирования, предназначенную для поддержки и стимуляции инновационной активности. Мотивация, основанная на механизмах рыночной конкуренции, служит катализатором для развития инновационного предпринимательства и усиления капиталовложений в производственный сегмент экономики.

Заключительный элемент, состоящий из разработки производственно-инновационной инфраструктуры, охватывает усовершенствование физической базы и формирование инновационных экосистем, которые способствуют кооперации, обмену знаниями и развитию сетевых взаимодействий между участниками отрасли, научным сообществом и государственными органами. Такая инфраструктура обычно получает финансирование от федеральных и региональных административных структур [12].

В контексте эффективного системного управления промышленным развитием на региональном уровне, акцент следует сделать на комплексной многомерной стратегии, целью которой является активизация инновационных процессов в экономике данного региона [13]. Инициирование такого подхода предполагает детальный эконометрический анализ региональных экономических параметров, включая дифференцированный анализ сильных и слабых сторон промышленного сектора. Это позволяет выявить не только текущие тренды, но и потенциалы для долгосрочного экономического роста. Параллельно, необходимо оценить эффективность и пробелы в существующей инновационной инфраструктуре, что является краеугольным камнем для дальнейшего стратегического планирования.

Далее стратегия должна предусматривать разработку целей и задач, синхронизированных с общенациональной экономической политикой, и установление оптимизированных временных рамок для их достижения. Такой подход должен учитывать не только

текущее состояние региональной экономики, но и предвидеть будущие экономические сценарии.

Ключевой же этап заключается в создании целостной региональной инновационной стратегии, ориентированной на стимулирование индустриального инновационного процесса. Сюда входят не только меры по поддержке научных исследований и разработок, но и создание стимулов для трансфера технологий и продвижение предпринимательства. Важно также интегрировать эту стратегию с университетскими исследовательскими программами и обеспечить взаимодействие с государственными структурами, что способствует формированию синергии между академическими кругами, промышленностью и правительством.

## **Заключение**

1. Согласованное взаимодействие многочисленных акторов в региональном промышленном комплексе, включая производственные предприятия, научные институты, образовательные учреждения и государственные органы, представляет собой ключевой фактор для достижения устойчивого экономического развития.
2. Подобная задача требует реализации интегрированной системы управления, направленной на максимизацию синергетических эффектов и сокращение транзакционных издержек.
3. В рамках указанной системы акцент делается на организационно-экономическом механизме управления, служащем основой для стимулирования инноваций и улучшения социально-экономической обстановки в регионе.
4. Такой подход включает активизацию научно-технического развития и поддержку инновационной деятельности для содействия экономическому росту, что повышает международную конкурентоспособность региона.
5. Начало практической реализации стратегии инновационного развития основывается на тщательном анализе имеющегося инновационного потенциала региона.
6. Продолжение процесса включает разработку стратегических направлений с участием высококвалифицированных экспертов, способных определить цели и задачи на основе всестороннего анализа текущего состояния и перспектив.
7. В процессе планирования ключевую роль играет составление бюджета и выявление необходимых институциональных изменений для успешного выполнения стратегии.
8. Четкое структурирование и последовательное осуществление этапов плана улучшают управленческую эффективность и обеспечивают организованность процесса.
9. После проведения первых шагов стратегии проводится анализ результатов пробных проектов, позволяющий скорректировать дальнейшие действия на основе полученной обратной связи.
10. Для этой цели рекомендуется создать группу мониторинга, задача которой – постоянное отслеживание эффективности внедренных мер и адаптация к меняющимся обстоятельствам.

**Конкурирующие интересы:** Конкурирующих интересов нет.

## **Библиографический список**

1. Бабаян Т.К. Оценка и систематизация механизмов вовлечения крупного бизнеса в инновационное развитие России // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2017. – № 4. – С. 22–30. DOI: 10.24143/2073-5537-2017-4-22-30. EDN: <https://www.elibrary.ru/zxffid>

2. Babkin A.V., Zdolnikova S.V., Kozlov A.V., Babkin I.A. Organizational and economic mechanism of management by innovative potential of industrial cluster // St.Petersburg State Polytechnical University Journal. Economics. – 2019. – Vol. 12. – № 2. – С. 71–83. DOI: 10.18721/JE.12207. EDN: <https://www.elibrary.ru/wdydbe>
3. Бондарская О.В. Формирование модели межрегиональной промышленной кооперации // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. – 2021. – № 4 (62). – С. 26–30. EDN: <https://www.elibrary.ru/rztrqm>
4. Бабурин В.Л., Земцов С.П. Оценка эффективности региональных инновационных систем в России / Модернизация и инновационное развитие экономических систем: коллективная монография // Под редакцией В.М. Матюшка. – Москва: Российский университет дружбы народов, 2014. – С. 18–37. EDN: <https://www.elibrary.ru/uocqjn>
5. Инновационное развитие промышленных предприятий в современных условиях. Монография / Под научной редакцией Веселовского М.Я., Хорошавиной Н.С. – М.: Мир науки, 2024. – 257с. ISBN: 978-5-907731-81-3. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://izd-mn.com/PDF/13MNNPM24.pdf>. (дата обращения: 02.05.2024)
6. Максимова А.В. Разработка организационного механизма формирования социально значимой инновационной продукции // Вестник евразийской науки. – 2022. – Т. 14. – № 4. – С. 18. EDN: <https://www.elibrary.ru/hmkdyf>
7. Комаров Н.М., Пащенко Д.С. Повышение скорости внедрения инноваций в промышленности в условиях цифровизации // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15. – № 2. – С. 58. EDN: <https://www.elibrary.ru/ogqkrx>
8. Кулакова Л.И. Кластерный подход – основа эффективного развития регионов // Российское предпринимательство. – 2013. – № 22 (244). – С. 121–130. EDN: <https://www.elibrary.ru/rqabkf>
9. Петров М.Н. Организационно-экономический механизм инициации и поддержки реализации инновационных программ и проектов опережающего развития в условиях развития цифровой экономики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2022. – Т. 12. – № 6–1. С. 102–113. DOI: 10.34670/AR.2022.31.92.012. EDN: <https://www.elibrary.ru/pvdykf>
10. Шаталова Т.Н., Богатырев В.Д., Чебыкина М.В., Миронова Е.А. Методологические основы регионального инновационного развития и управления экономическими процессами промышленного предприятия: монография. – Самара: Изд-во: Самарама, 2023. – 206 с. ISBN: 978-5-6049622-8-2. EDN: <https://www.elibrary.ru/ibwzry>
11. Симачев Ю.В., Федюнина А.А., Кузык М.Г. Российская промышленная политика в условиях трансформации системы мирового производства и жестких ограничений // Вопросы экономики. – 2022. – № 6. – С. 5–25. DOI: 10.32609/0042-8736-2022-6525. EDN: <https://www.elibrary.ru/mwjysr>
12. Щурина С.В. Индустриальная политика России в условиях структурной трансформации экономики в 2023 году и в среднесрочной перспективе // Экономика. Налоги. Право. – 2023. – Т. 16. – № 1. – С. 118–128. DOI: 10.26794/1999-849X-2023-16-1-118-128. EDN: <https://www.elibrary.ru/ecmtyt>
13. Янченко Е.В. Инвестиции в инновационную деятельность: взаимосвязь интенсивности и отдачи // Инновационная деятельность. – 2022. – № 2 (61). – С. 71–80. EDN: <https://www.elibrary.ru/mflzos>

## Organizational and economic mechanism for the development of the industrial complex, taking into account the activation of innovative processes in the regional economy

K.I. Goman<sup>1</sup>, A.A. Milyukov<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Samara National Research University, 34,  
Moskovskoye shosse, Samara, 443086, Russian Federation.

<sup>2</sup> Volga State University of Service, 4, Gagarin Street, Togliatti, 445017,  
Russian Federation.

### Abstract

The article examines the importance of implementing an organizational and economic mechanism to stimulate innovative processes in the industrial complex in order to achieve significant socio-economic benefits. In the context of industrial development with a focus on innovation, special attention is paid to the creation of new jobs, especially in areas requiring high qualifications and scientific knowledge. The implementation of a special organizational and economic management mechanism is necessary for effective management and stimulation of innovative activity in the regional economy. This mechanism must coordinate, interact and effectively implement policies and strategies aimed at supporting innovation, control the location of resources and support innovative enterprises. The article discusses various approaches to understanding the economic mechanism, including functional and structural approaches, and also examines its role in coordinating the actions of economic agents to achieve common goals and ensure sustainable development of the economy. The article explores the organizational and economic mechanism for managing the industrial complex of the region with the aim of diversifying economic activities and increasing overall competitiveness. Regional governance covers the coordination and integration of various aspects such as economic development, infrastructure and social welfare. The article discusses the principles of inclusiveness, participation and subsidiarity in the context of managing a regional industrial complex, and also examines the main components of the organizational and economic management mechanism. The proposed management scheme is based on stimulating innovative activity through the market aspect, resource block, financial component, motivational block and the devel-

### Regional and sectoral economics (Research Article)

© Authors, 2024


© Samara University, 2024 (Compilation, Design, and Layout)

Ⓝ The content is published under the terms of the Creative Commons Attribution 4.0 International License (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>)


#### Please cite this article in press as:

Goman K.I., Vilyukov A.A. Organizational and economic mechanism for the development of the industrial complex, taking into account the activation of innovative processes in the regional economy, *Vestnik Samarskogo Universiteta. Ekonomika i Upravlenie = Vestnik of Samara University. Economics and Management*, 2024, vol. 15, no. 2, pp. 140–149. doi:<http://doi.org/10.18287/2542-0461-2024-15-2-140-149> (In Russian).

#### Authors' Details:

*Kirill I. Goman*  <http://orcid.org/0000-0001-6584-3082>

Candidate of Economic Sciences, assistant lecturer of the Department of Economics of Innovations;  
e-mail: [kir-dehn.goman@yandex.ru](mailto:kir-dehn.goman@yandex.ru)

*Andrey A. Milyukov*  <http://orcid.org/0009-0001-4138-3998>  
postgraduate student; e-mail: [2493300@gmail.ru](mailto:2493300@gmail.ru)



opment of production and innovation infrastructure. The article examines a systematic approach to managing the regional industrial sector in order to stimulate innovation in the economy. The importance of analyzing the economic situation and potential of the industrial sector is highlighted as a priority step. Next, methods for defining goals and objectives, developing a regional innovation strategy, developing policy and regulatory frameworks, financing and investment, developing production and innovation infrastructure, cooperation and partnerships, digitalization and developing a culture of innovation are discussed. The authors emphasize the need for interaction between multiple participants in the industrial sector and propose an organizational and economic mechanism for managing the industrial complex of the region to stimulate innovation, develop scientific and technical potential and ensure economic growth.

**Keywords:** organizational and economic mechanism; system approach; industrial complex; innovative processes; stimulation of innovative activity; regional economy; principles of regional management; effective management..

Received: Monday 19<sup>th</sup> February, 2024 / Revised: Monday 15<sup>th</sup> April, 2024 /  
Accepted: Thursday 2<sup>nd</sup> May, 2024 / First online: Friday 28<sup>th</sup> June, 2024

---

**Competing interests:** No competing interests.

## References

1. Babayan T.K. Assessment and systematization of mechanisms for involving large businesses in the innovative development of Russia // Bulletin of the Astrakhan State Technical University. Series: Economics. – 2017. – No. 4. – pp. 22–30. DOI: 10.24143/2073-5537-2017-4-22-30. EDN: <https://www.elibrary.ru/zxffid> (In Russ.)
2. Babkin A.V., Zdolnikova S.V., Kozlov A.V., Babkin I.A. Organizational and economic mechanism of management by innovative potential of industrial cluster // St. Petersburg State Polytechnical University Journal. Economics. – 2019. – Vol. 12. – No. 2. – pp. 71–83. DOI: 10.18721/JE.12207. EDN: <https://www.elibrary.ru/wdydbe>
3. Bondarskaya O.V. Formation of a model of interregional industrial cooperation // Information and economic aspects of standardization and technical regulation. – 2021. – No. 4 (62). – pp. 26–30. EDN: <https://www.elibrary.ru/rztrqm> (In Russ.)
4. Baburin V.L., Zemtsov S.P. Assessing the effectiveness of regional innovation systems in Russia / Modernization and innovative development of economic systems: collective monograph // Edited by V.M. Matyushka. – Moscow: Peoples' Friendship University of Russia, 2014. – pp. 18–37. EDN: <https://www.elibrary.ru/uocqjn> (In Russ.)
5. Innovative development of industrial enterprises in modern conditions. Monograph / Scientifically edited by Veselovsky M.Ya., Khoroshavina N.S. – M.: World of Science, 2024. – 257p. ISBN: 978-5-907731-81-3. [Electronic resource]. Access mode: <https://izd-mn.com/PDF/13MNNPM24.pdf>. (accessed: 02.05.2024) (In Russ.)
6. Maksimova A.V. Development of an organizational mechanism for the formation of socially significant innovative products // Bulletin of Eurasian Science. – 2022. – Vol. 14. – No. 4. – pp. 18. EDN: <https://www.elibrary.ru/hmkdyf> (In Russ.)
7. Komarov N.M., Pashchenko D.S. Increasing the speed of innovation implementation in industry in the context of digitalization // Bulletin of Eurasian Science. – 2023. – Vol. 15. – No. 2. – pp. 58. EDN: <https://www.elibrary.ru/ogqkrx> (In Russ.)

8. Kulakova L.I. Cluster approach is the basis for effective development of regions // Russian Entrepreneurship. – 2013. – No. 22 (244). – pp. 121–130. EDN: <https://www.elibrary.ru/rqabkf> (In Russ.)
9. Petrov M.N. Organizational and economic mechanism for initiating and supporting the implementation of innovative programs and priority development projects in the context of the development of the digital economy // Economics: yesterday, today, tomorrow. – 2022. – Vol. 12. – No. 6–1. pp. 102–113. DOI: 10.34670/AR.2022.31.92.012. EDN: <https://www.elibrary.ru/pvdykf> (In Russ.)
10. Shatalova T.N., Bogatyrev V.D., Chebykina M.V., Mironova E.A. Methodological foundations of regional innovative development and management of economic processes of an industrial enterprise: monograph. – Samara: Publishing house: Samarama, 2023. – 206 p. ISBN: 978-5-6049622-8-2. EDN: <https://www.elibrary.ru/ibwzry> (In Russ.)
11. Simachev Yu.V., Fedyunina A.A., Kuzyk M.G. Russian industrial policy in the context of transformation of the world production system and severe restrictions // Questions of Economics. – 2022. – No. 6. – pp. 5–25. DOI: 10.32609/0042-8736-2022-6-5-25. EDN: <https://www.elibrary.ru/mwjysr> (In Russ.)
12. Shchurina S.V. Industrial policy of Russia in the conditions of structural transformation of the economy in 2023 and in the medium term // Economics. Taxes. Right. – 2023. – Vol. 16. – No. 1. – pp. 118–128. DOI: 10.26794/1999-849X-2023-16-1-118-128. EDN: <https://www.elibrary.ru/ecmtyt> (In Russ.)
13. Yanchenko E.V. Investments in innovation activity: the relationship between intensity and return // Innovation activity. – 2022. – No. 2 (61). – pp. 71–80. EDN: <https://www.elibrary.ru/mflzos> (In Russ.)