



**НАУЧНАЯ СТАТЬЯ**

УДК 338

Дата поступления: 13.06.2023  
рецензирования: 24.07.2023  
принятия: 30.11.2023

**Элементы и критерии оценки государственной региональной политики**

**А.С. Горький**

Ассоциация «АУРА-Тех», г. Москва, Российская Федерация  
E-mail: maxim-gorkiy@yandex.ru. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5427-5451>

**Аннотация:** В статье критически рассматриваются различные научные взгляды на определение региональной политики; подчеркивается важность достижения равновесия между экономическими и социальными факторами регионального развития; основная цель региональной политики определяется как создание устойчивой и конкурентоспособной экономики в каждом регионе; региональная политика признается многогранным и сложным явлением, действующим на нескольких уровнях; в связи с этим выделяются структурно-функциональные блоки региональной политики, которые включают: территориально-функциональный блок, описывающий пространственные аспекты региональной политики и предполагающих распределение ресурсов и мер на основе конкретных территориальных единиц или территорий; секторально-функциональный блок – фокусируется на конкретных секторах экономики или конкретных областях политики и направлен на решение отраслевых проблем или возможностей в регионах; функционально-реализационный блок – ориентирован и сконцентрирован на функциональных аспектах региональной политики, в т. ч. механизмах планирования, координации и реализации; функционально-типологический блок – сосредоточен на классификации и категоризации регионов на основе их специфических характеристик или типологий и включает в себя выявление и анализ различных типов регионов. В статье подчеркивается важность оценки эффективности региональной политики как критерия выбора жизнеспособных вариантов социально-экономического прогресса в данном регионе; исследуются элементы оценки, включающие оценку процесса реализации, оценку последствий, оценку результатов, оценку экономической эффективности, оценку удовлетворенности граждан, оценку инструментов методов реализации политики и критерии оценки, включающие: эффективность, простую результативность, правильность, популярность, справедливость; рассматриваются различные подходы к оценке эффективности региональной политики, выделены их достоинства и недостатки; обосновывается, что региональная политика должна обеспечивать баланс между экономическими и социальными аспектами для достижения устойчивого развития путем уравнивания экономических и социальных аспектов; предполагается, что комплексное понимание эффективности региональной политики предполагает оценку достигнутых результатов по отношению к поставленным целям, затратам и альтернативным вариантам; представлены принципы управления механизмом оценки; кроме того, исследование раскрывает конкретные элементы механизма оценки.

**Ключевые слова:** региональная экономическая политика; оценка, уровни региональной политики; методология регионального развития; структура, эффективность региональной экономической политики; критерии оценки эффективности; общие и специальные принципы управления, механизм оценки и управления.

**Цитирование.** Горький А.С. Элементы и критерии оценки государственной региональной политики // Вестник Самарского университета. Экономика и управление Vestnik of Samara University. Economics and Management. 2023. Т. 14, № 4. С. 41–49. DOI: <http://doi.org/10.18287/2542-0461-2023-14-4-41-49>.

**Информация о конфликте интересов:** автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

© Горький А.С., 2023

Артем Сергеевич Горький – финансовый директор Ассоциации «АУРА-Тех», г. Москва, 129085, г. Москва, пр-т Мира, 101, стр. 1.

**SCIENTIFIC ARTICLE**

Submitted: 13.06.2023  
Revised: 24.07.2023  
Accepted: 30.11.2023

## Elements and criteria for assessing state regional policy

**A.S. Gorky**

AURA-Tech Association, Moscow, Russian Federation

E-mail: maxim-gorkiy@yandex.ru. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5427-5451>

**Abstract:** The article critically examines various scientific views on the definition of regional policy; emphasizes the importance of achieving a balance between economic and social factors of regional development; the main goal of regional policy is defined as the creation of a sustainable and competitive economy in each region; regional politics is recognized as a multifaceted and complex phenomenon operating at several levels. In this regard, structural and functional blocks of regional policy are identified, which include: a territorial-functional block that describes the spatial aspects of regional policy and involves the distribution of resources and measures based on specific territorial units or territories; the sectoral-functional block focuses on specific sectors of the economy or specific policy areas and aims to solve sectoral problems or opportunities in the regions; the functional-implementation block is oriented and concentrated on the functional aspects of regional policy, including planning, coordination and implementation mechanisms; the functional-typological block is focused on the classification and categorization of regions based on their specific characteristics or typologies and includes the identification and analysis of various types of regions; the article emphasizes the importance of assessing the effectiveness of regional policy as a criterion for selecting viable options for socio-economic progress in a given region. Elements of evaluation are examined, including evaluation of the implementation process, evaluation of consequences, evaluation of results, evaluation of economic efficiency, evaluation of citizen satisfaction, evaluation of tools of policy implementation methods and evaluation criteria including: effectiveness, simple effectiveness, correctness, popularity, fairness; various approaches to assessing the effectiveness of regional policies are considered, their advantages and disadvantages are highlighted; it is argued that regional policy must ensure a balance between economic and social aspects to achieve sustainable development by balancing economic and social aspects; it is assumed that a comprehensive understanding of the effectiveness of regional policy involves an assessment of the results achieved in relation to the set goals, costs and alternative options; principles for managing the evaluation mechanism are presented; In addition, the study reveals specific elements of the evaluation mechanism.

**Key words:** regional economic policy; assessment, levels of regional policy; methodology of regional development; structure, effectiveness of regional economic policy; performance evaluation criteria; general and special principles of management, evaluation and management mechanism.

**Citation.** Gorky A.S. Elements and criteria for assessing state regional policy. *Vestnik Samarskogo universiteta. Ekonomika i upravlenie Vestnik of Samara University. Economics and Management*, 2023, vol. 14, no. 4. pp. 41–49. DOI: <http://doi.org/10.18287/2542-0461-2023-14-4-41-49>. (In Russ.)

**Information on the conflict of interest:** author declares no conflict of interest.

© Gorky A.S., 2023

*Artyom S. Gorky* – Financial Director of the Association «AURA-Tech», Moscow, 129085, Moscow, Mira Avenue, 101, building 1.

### Введение

Региональная экономическая политика играет решающую роль в содействии экономическому развитию и устранении региональных диспропорций, поэтому важно оценить эффективность этих политик, чтобы убедиться, что они достигают намеченных целей. Понимая влияние политики на экономический рост, создание рабочих мест, распределение доходов и другие социально-экономические показатели, разработчики политики могут определить области, требующие улучшения, и разработать стратегии для решения конкретных проблем, с которыми сталкиваются различные регионы. Такой подход обеспечивает инклюзивный и устойчивый рост во всех регионах, сокращает диспропорции в развитии и способствует общей экономической стабильности [1].

Благодаря применению строгих и надежных методологий лица, определяющие политику, могут принимать обоснованные решения в отношении разработки и осуществления политики. В результате происходит более эффективное распределение ресурсов и целенаправленных вмешательств, что способствует более эффективному и результативному политическому ландшафту.

### Ход исследования

Понятие региональной политики по-разному определяется в научной литературе. Согласно Указу Президента РФ № 803 «Об основных положениях региональной политики в РФ» региональная политика – совокупность целей и задач, устанавливаемых органами государственной власти для управления политическим, экономическим и социальным развитием регионов. С данной трактовкой согласны такие авторы как Кистанов В.В., Бакитжанов А., Филин С., Котилко В.В. Однако данное определение имеет ограничения, поскольку фокусируется лишь на узком круге аспектов развития и в первую очередь учитывает политику федерального центра в отношении регионов [2].

Б.М. Штульберг и В.Г. Введенский определяют региональную политику как совокупность мер, принимаемых правительствами или другими органами власти для обеспечения сбалансированного социально-экономического развития регионов внутри страны или более крупной географической территории. Основная цель региональной политики – уменьшить региональные различия и предоставить всем регионам равные возможности для роста и развития. Хотя это определение отражает суть региональной политики, оно не учитывает различия в целях регионального развития и политических приоритетах в разных регионах. Таким образом, его необходимо адаптировать к конкретным условиям, чтобы эффективно устранять региональные различия.

В. Лексин и А. Швецов в своих работах определяют региональную политику как совокупность мер и стратегий, направленных на обеспечение сбалансированного экономического и социального развития в рамках конкретных регионов или территорий, и включает государственное вмешательство на различных уровнях для устранения региональных различий, стимулирования экономического роста, улучшения инфраструктуры и условий жизни населения.

Лексин и Швецов подчеркивают, что региональная политика направлена на сокращение регионального неравенства и повышение региональной конкурентоспособности, а также на укрепление регионального сотрудничества и интеграции как внутри регионов, так и между ними, для усиления синергизма и обеспечения социальной и территориальной сплоченности. Региональная политика должна включать такие инициативы, как программы регионального развития, развитие кластеров, трансграничное сотрудничество и создание структур регионального управления [3].

Кистанов В.И., специалист по экономическому территориальному формированию, подчеркивает важность сочетания объективных законов и факторов с научными принципами управления для создания научной основы региональной политики. Первостепенной задачей региональной политики является достижение баланса между экономическими и социальными показателями регионального развития. Этого можно добиться путем создания устойчивой конкурентоспособной экономики в каждом регионе [4].

Конкретная методология и направленность региональной политики могут варьироваться в зависимости от контекста и целей правительства. Некоторые авторы определяют ее как политику федерального центра по отношению к регионам, подразумевающую, что она определяется усилиями центральной власти по распределению ресурсов, инвестиций и поддержки между различными регионами за счет выделения средств, развития инфраструктуры и реализации конкретных программ и инициатив, направленных на устранение региональных различий.

Другие авторы определяют региональную политику как регулирование отношений между регионами, подчеркивая необходимость создания механизмов сотрудничества, координации и сотрудничества между региональными властями. Такой подход признает, что регионы взаимосвязаны и что устранение региональных различий требует скоординированных усилий различных уровней правительства и заинтересованных сторон.

Кроме того, некоторые авторы рассматривают региональную политику как подход государства к органам местного самоуправления, признавая важность расширения прав и возможностей местных органов власти и предоставления им возможности играть активную роль в региональном развитии. Данная точка зрения делает упор на децентрализацию и принятие решений на местном уровне, что позволяет регионам адаптировать свои стратегии развития с учетом их уникальных сильных сторон, ресурсов и проблем [5].

По мнению Бутова В.И., понятие региональной политики включает два уровня государственной региональной политики: реализуемую федеральным правительством и проводимую субъектами РФ [6].

Шарыгин М.Д. и Воронина В.В. признают взаимосвязь и взаимозависимость между различными уровнями управления и необходимость целостного подхода к региональному развитию. Современная региональная политика эволюционировала в то, что сейчас принято называть пространственной по-

литикой, которая признает, что разные регионы имеют разные потребности, сильные стороны и потенциал, и стремится извлечь выгоду из их уникальных характеристик.

Эволюция региональной политики в пространственную политику отражает сдвиг в подходе от простого сосредоточения внимания на экономическом развитии в конкретных регионах к рассмотрению более широких пространственных аспектов развития.

Н.М. Ратнер выделяет структурные элементы региональной политики, к которым относятся регионы РФ как первичные объекты региональной политики, а неотъемлемыми компонентами региональной политики являются методология регионального развития и управления, а также законодательные и правовые основы.

Шарыгин М.Д., Воронина В.В. рассматривают структуру региональной политики в виде блоков (рисунок 1) [7].



Рисунок 1 – Структурно-функциональные блоки региональной политики  
 Figure 1 – Structural and functional blocks of regional policy

1. Территориально-функциональный блок включает пространственные аспекты региональной политики и предполагает распределение ресурсов и мер на основе конкретных территориальных единиц или территорий. Он направлен на устранение региональных различий и содействие сбалансированному развитию различных регионов или территорий.

2. Секторально-функциональный блок фокусируется на конкретных секторах экономики или конкретных областях политики и направлен на решение отраслевых проблем или возможностей в регионах посредством разработки и реализации политики и мер, адаптированных к конкретным потребностям различных секторов, таких как сельское хозяйство, туризм, промышленность или образование.

3. Функционально-реализационный блок ориентирован и сконцентрирован на функциональных аспектах региональной политики, в т. ч. механизмах планирования, координации и реализации. Блок включает в себя создание рамок, институтов и процедур для обеспечения эффективной реализации региональной политики, включая выделение ресурсов, мониторинг и оценку.

4. Функционально-типологический блок сосредоточен на классификации и категоризации регионов на основе их специфических характеристик или типологий и включает в себя выявление и анализ

различных типов регионов, а также разработку политики и мер, адаптированных к конкретным потребностям и задачам этих регионов.

Сочетание указанных структурных и функциональных блоков помогает обеспечить комплексный и целенаправленный подход к региональной политике, учитывающий разнообразные потребности и проблемы разных регионов.

Региональная политика представляет собой комплексное понятие, она действует на разных уровнях, а ее основная цель – регулировать и контролировать различные аспекты и факторы регионально-го развития. Реализация региональной политики требует поддержки научных данных и должна быть адаптирована к конкретным особенностям и стадии развития каждого региона [8].

Существует несколько подходов к оценке эффективности региональной политики: анализ затрат и результатов, сравнение фактических результатов, достигнутых с помощью политики, с тем, что было бы без нее, использование конкретных показателей для измерения прогресса и оценку степени достижения целей политики.

Оценка эффективности региональной политики включает в себя несколько элементов и критериев (рисунок 2).

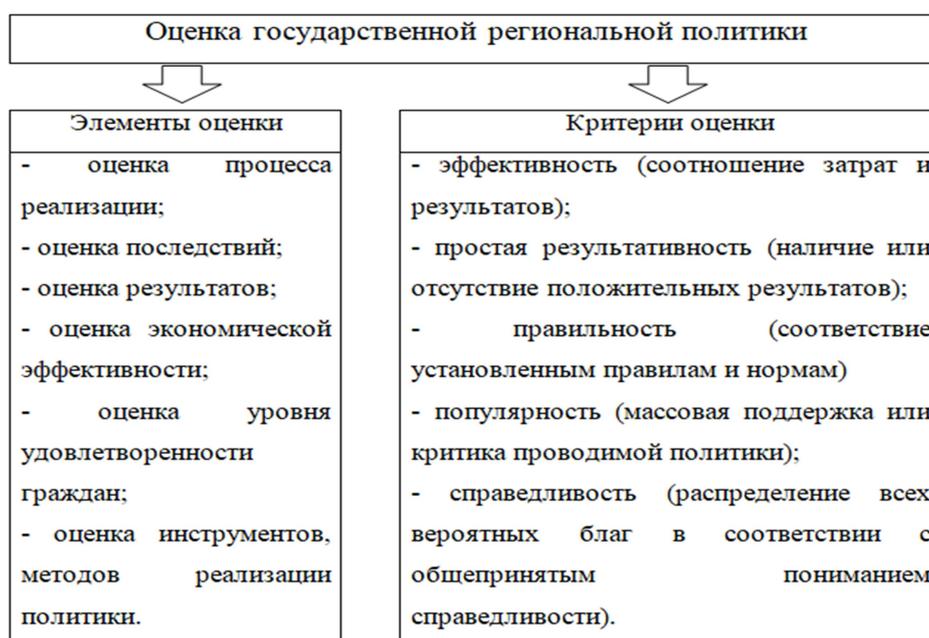


Рисунок 2 – Элементы и критерии оценки государственной региональной политики  
Figure 2 – Elements and criteria for assessing the state regional policy

Т.Е. Бейдин предлагает оценивать региональную политику на основе анализа и выявления изменений в текущих условиях. А.И. Остроумов и О.Ф. Остроумова для устранения различий и достижения конвергенции предлагают сравнивать регионы, используя национальные стандарты качества и уровня жизни [9].

Л.А. Валитов и В.Л. Тамбовцев предлагают формулировать цели региональной политики на двух уровнях. На региональном уровне основное внимание следует уделить показателям, измеряющим конечные, социально значимые результаты. На уровне органов исполнительной власти упор должен делаться на показатели немедленных результатов и экономической эффективности [10].

Для оценки прогресса в достижении экономического равенства между регионами можно использовать различные индикаторы, дающие представление об экономическом благополучии людей в разных регионах. ВРП и денежный доход на душу населения являются примерами показателей, отражающих конечную цель экономического равенства. Измеряя эти показатели, становится возможным оценить уровень экономического благополучия в разных регионах.

Показатели, относящиеся к социальному развитию, позволяют измерить социальное развитие и предоставляют ценную информацию об экономических условиях в регионе.

Кроме того, существуют индикаторы, которые дают представление о непосредственных результатах усилий по региональному развитию. Эти показатели предоставляют информацию о финансовой

поддержке и инвестициях, выделяемых конкретному региону, отражая уровень приверженности его развитию.

Стоит отметить, что все показатели подразделяются на регулируемые и непосредственно нерегулируемые. Регулируемые показатели – это показатели, на которые можно напрямую влиять с помощью политики и целенаправленных действий. С другой стороны, на непосредственно нерегулируемые показатели влияет множество факторов, которые не полностью поддаются контролю, что затрудняет прямое манипулирование этими показателями. Понимание этого различия жизненно важно для эффективного мониторинга и оценки прогресса в достижении экономического равенства между регионами [11].

Васильева Е.Г. предлагает всеобъемлющую иерархическую систему показателей для оценки региональной политики, распределяя показатели по разным уровням, формируя «дерево критериев». Каждый уровень фокусируется на конкретных аспектах регионального развития:

Уровень 1. Благополучие населения. На этом уровне рассматриваются показатели, отражающие экономическое благополучие и уровень жизни населения региона: уровень дохода, уровень занятости и доступ к предметам первой необходимости.

Уровень 2. Доступность социальных услуг. На этом уровне исследуются показатели, связанные с наличием и качеством социальных услуг в регионе: доступ к здравоохранению, образованию и т. д.

Уровень 3. Удовлетворенность населения социальными услугами.

Уровень 4. Способность властей решать задачи региональной политики – наличие политических инициатив, бюджетных ассигнований и эффективность реализации стратегий.

Шарыгин М.Д., Воронина В.В. провели исследование показателей эффективности региональной политики. Они установили, что к этим показателям относятся показатели, соответствующие базовым показателям «человеческого развития» ООН.

Оценка играет решающую роль в системах управления различных областей, включая региональное развитие. Поэтому совершенствование оценочного механизма измерения эффективности региональной экономической политики должно основываться как на общих, так и на специальных принципах управления (рисунок 3).

По мнению автора, эффективный механизм оценки региональной экономической системы должен состоять из нескольких взаимосвязанных элементов, среди них:

- правовая основа, описывающая функционирование механизма;
- процесс утверждения целей;
- различные участники, задействованные в механизме;
- система показателей оценки и их пороговые значения;
- формы отчетности и мониторинга для отслеживания развития региональной экономической системы, позволяющие заинтересованным сторонам иметь представление о производительности системы в режиме реального времени;
- процедура оценки, учитывающий как краткосрочное, так и долгосрочное воздействие политики на региональную экономику;
- процесс анализа полученных результатов и прогнозирования будущих изменений;
- механизм публикации результатов оценки, позволяющий заинтересованным сторонам иметь доступ к данным результатам, способствуя доверию и принятию обоснованных решений;
- система управления информацией, поддерживающая сбор, организацию и распространение соответствующих данных [12].

Для обеспечения эффективного управления региональным развитием крайне важно создать всеобъемлющий механизм оценки региональной политики, состоящий из следующих этапов.

1. Установление заранее определенных ориентиров и пороговых значений показателей при разработке и реализации экономической политики. Именно эти индикаторы служат целями и точками отсчета для измерения успеха региональной политики.

2. Непрерывный мониторинг и надзор за значениями показателей на протяжении всего этапа реализации политики. На данном этапе происходит регулярное отслеживание и оценку прогресса, достигнутого в достижении заранее определенных контрольных показателей, что позволяет при необходимости своевременно вносить коррективы и корректирующие действия.

3. Проведение систематической оценки эффективности реализации политики, а именно оценки результатов и воздействия региональной политики, сравнивая их с определенными на первом этапе индикаторами и ориентирами.

4. Анализ полученных результатов. После всестороннего анализа результатов оценки делается ключевое представление о сильных и слабых сторонах региональной политики, а также об областях, требующих улучшения.

5. Использование данных, полученных в результате оценки, для прогнозирования будущего регионального развития. Прогнозирование помогает в стратегическом планировании и позволяет формулировать более эффективную и целенаправленную политику [13].

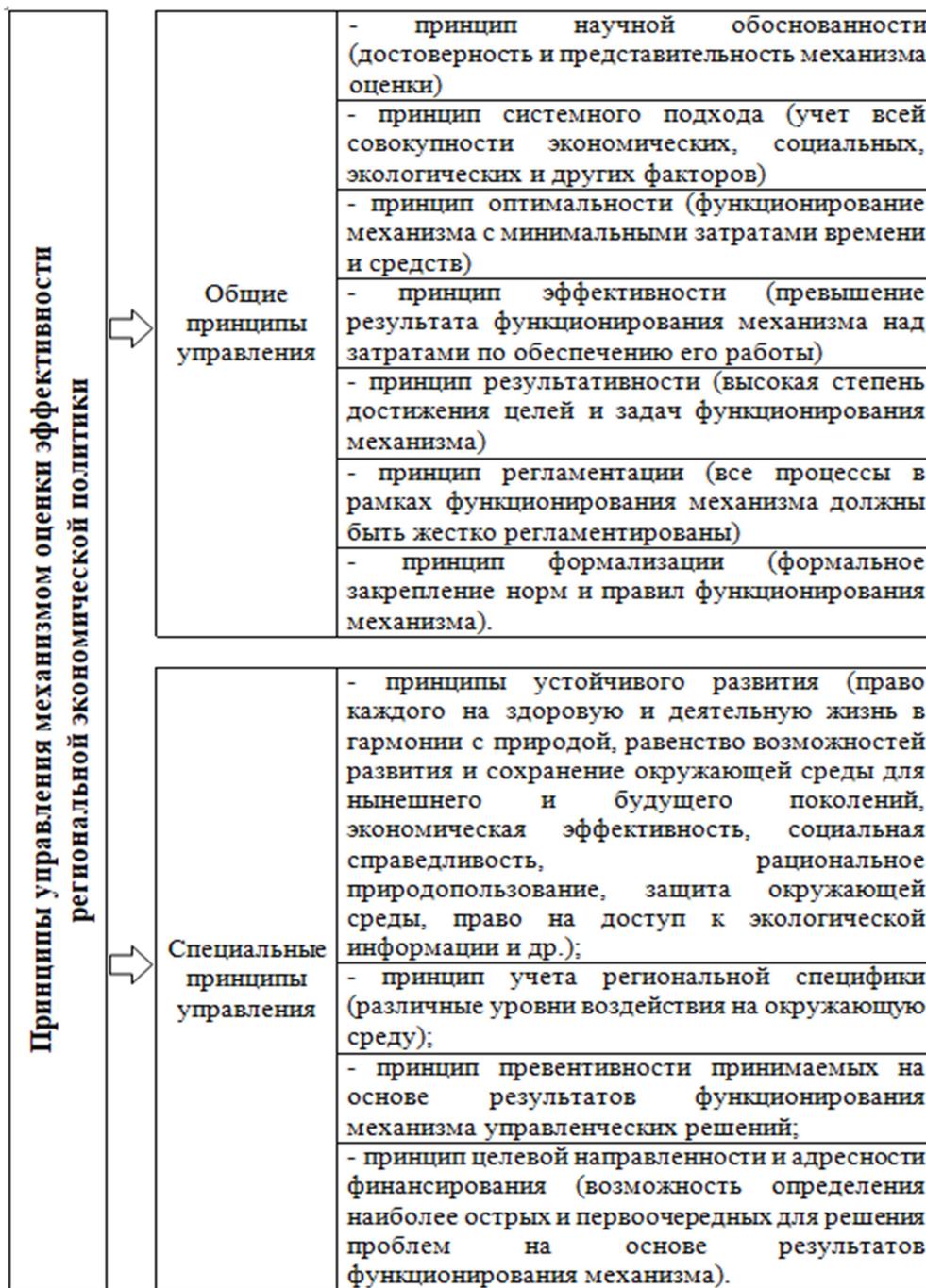


Рисунок 3 – Принципы управления механизмом оценки эффективности региональной экономической политики

Figure 3 – Principles of management of the mechanism for evaluating the effectiveness of regional economic policy

### Заключение

В заключение создание механизма оценки региональной политики необходимо для эффективного управления региональным развитием. Внедряя структурированный подход, который включает в себя

сравнительный анализ, мониторинг, оценку, анализ и прогнозирование, органы государственной власти могут оптимизировать воздействие и результаты своей политики, а также обеспечить эффективность региональной политики для достижения желаемых экономических результатов и решения проблем регионального развития.

### Библиографический список

1. Горькая Ж.В., Горький А.С., Савицкая Е.М. Временная компетентность как фактор профессионального обучения // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. Социальные, гуманитарные, медико-биологические науки. 2017. Т. 19, № 4. С. 14–23. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32466312>. EDN: <https://elibrary.ru/ypktut>.
2. Горький А.С., Подборнова Е.С., Тюкавкин Н.М. Теоретические вопросы исследования диверсификации промышленных предприятий // Инновационные процессы в формировании интегрированных структур региональных промышленных комплексов Поволжья: сборник материалов международной научно-практической конференции, Самара, 27 февраля 2017 года. Самара: АНО «Издательство СНЦ», 2017. С. 51–56. URL: <http://repo.ssau.ru/handle/INNOVACIONNYYE-PROCESSY-V-FORMIROVANII-INTEGRIROVANNYH-STRUKTUR-REGIONALNYH-PROMYSHLENNYH-KOMPLEKSOV-POVOLZhYa/Teoreticheskie-voprosy-issledovaniya-diversifikacii-promyshlennyh-predpriyatii-63449>; <https://elibrary.ru/item.asp?id=28967630>. EDN: <https://elibrary.ru/yjxjgd>.
3. Васяйчева В.А., Гарькина Н.Г., Курносова Е.А. Теория и практика интеграционных процессов в промышленности Самарской области: монография. Самара: Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 2016. 188 с. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26541520>. EDN: <https://elibrary.ru/wivaax>.
4. Курносова Е.А. Экономические аспекты реализации инновационного процесса в разрезе региональной сферы услуг // Наука – промышленности и сервису. 2012. № 7. С. 103–106. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21304631>. EDN: <https://elibrary.ru/ryflgv>.
5. Миронова Е.А., Чебыкина М.В., Шаталова Т.Н. Инновационные подходы к развитию совокупного ресурсного потенциала региона // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. 2022. № 3. С. 67–78. DOI: <https://doi.org/10.18384/2310-6646-2022-3-67-78>. EDN: <https://elibrary.ru/wqeggy>.
6. Котов А.В. Оценка эффективности инструментов региональной политики // Экономика региона. 2020. Т. 16, вып. 2. С. 352–362. DOI: <https://doi.org/10.17059/2020-2-2>. EDN: <https://elibrary.ru/pgnblo>.
7. Оруч Т.А. Исследование показателей и результатов импортозамещения в промышленности России // Инновации и инвестиции. 2023. № 1. С. 289–293. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-pokazateley-i-rezultatov-importozamesheniya-v-promyshlennosti-rossii/viewer>; <https://elibrary.ru/item.asp?id=50236127>. EDN: <https://elibrary.ru/tbivim>.
8. Оруч Т.А., Николаева Н.А., Колодина О.Н. Стратегическое планирование социально-экономического развития территории. Курск: Закрытое акционерное общество «Университетская книга», 2023. 133 с. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50419177>. EDN: <https://elibrary.ru/dbihqa>.
9. Миронова Е.А., Тимаков Я.И. Инновационный потенциал хозяйствующих систем региона и мобилизационные механизмы его развития // Финансово-экономическая аналитика в системе управления современными социально-экономическими процессами: сборник материалов Международной научно-практической конференции, Самара, 23 марта 2023 года / под общ. ред. Н.М. Тюкавкина. Самара: ООО «САМАРАМА», 2023. С. 31–36. URL: <http://repo.ssau.ru/handle/Finansovoeconomicheskaya-analitika/Innovacionnyi-potencial-hozyaistvuushih-sistem-regiona-i-mobilizacionnye-mehanizmy-ego-razvitiya-103775?mode=full>; <https://elibrary.ru/item.asp?id=53836839>. EDN: <https://elibrary.ru/tjkwir>.
10. Гусева Д.А., Миронова Е.А. Теоретические подходы к исследованию инновационной активности регионального промышленного комплекса // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2022. Т. 13, № 2. С. 23–31. DOI: <http://doi.org/10.18287/2542-0461-2022-13-2-23-31>.
11. Региональные инновационные системы как фактор развития цифровизации / В.Ю. Анисимова, Г.П. Гагаринская, О.Н. Киселева [и др.]; Министерство науки и высшего образования РФ, Самарский национальный исследовательский университет им. С.П. Королева (Самарский университет). Самара: Самарама, 2022. 157 с. URL: [http://repo.ssau.ru/bitstream/Monografii/Regionalnye-innovacionnye-sistemy-kak-faktor-razvitiya-cifrovizacii-97496/1/978-5-6048162-2-6\\_2022.pdf](http://repo.ssau.ru/bitstream/Monografii/Regionalnye-innovacionnye-sistemy-kak-faktor-razvitiya-cifrovizacii-97496/1/978-5-6048162-2-6_2022.pdf); <https://elibrary.ru/item.asp?id=48485556>. EDN: <https://elibrary.ru/sfwnlj>.
12. Анисимова В.Ю., Горбунов Д.В., Тюкавкин Н.М. Реинжиниринг инвестиционных процессов с целью создания трансфера технологий открытого рынка: монография. Самара: Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 2022. 192 с. URL: <http://repo.ssau.ru/handle/Monografii/Reinzhiniring-investicionnyh-processov-s-celu-sozdaniya-transfera-tehnologii-otkrytogo-rynka-99653>; <https://elibrary.ru/item.asp?id=49543478>. EDN: <https://elibrary.ru/lnkjry>.

13. Васяйчева В.А., Тюкавкин Н.М. О разработке подходов к управлению инновационной деятельностью промышленных предприятий // Менеджмент в России и за рубежом. 2021. № 4. С. 102–109. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46595931>. EDN: <https://elibrary.ru/vbfffav>.

## References

1. Gorkaya Zh.V., Gorky A.S., Savitskaya E.M. Temporal competence as a professional training factor. *Izvestiya of the Samara Russian Academy of Sciences Scientific Center. Social, Humanitarian, Medicobiological Sciences*, 2017, vol. 19, no. 4, pp. 14–23. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32466312>. EDN: <https://elibrary.ru/ypktut>. (In Russ.)
2. Gorky A.S., Podbornova E.S., Tyukavkin N.M. Theoretical issues in the study of diversification of industrial enterprises. In: *Innovative processes in the formation of integrated structures of regional industrial complexes of the Volga region: collection of materials of international research and practical conference, Samara, February 27, 2017*. Samara: ANO «Izdatel'stvo SNTs», 2017, pp. 51–56. Available at: <http://repo.ssau.ru/handle/INNOVACIONNYE-PROCESSY-V-FORMIROVANII-INTEGRIROVANNYH-STRUKTUR-REGIONALNYH-PROMYSHLENNYH-KOMPLEKSOV-POVOLZhYa/Teoreticheskie-voprosy-issledovaniya-diversifikacii-promyshlennyh-predpriyatii-63449>; <https://elibrary.ru/item.asp?id=28967630>. EDN: <https://elibrary.ru/yjxjgd>. (In Russ.)
3. Vasyaycheva V.A., Garkina N.G., Kurnosova E.A. Theory and practice of integration processes in the industry of the Samara region: monograph. Samara: Samarskii natsional'nyi issledovatel'skii universitet imeni akademika S.P. Koroleva, 2016, 188 p. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26541520>. EDN: <https://elibrary.ru/wivaax>. (In Russ.)
4. Kurnosova E.A. Economic aspects of realization of innovative process in a section of a regional services sector. *Nauka – promyshlennosti i servisu*, 2012, no. 7, pp. 103–106. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=21304631>. EDN: <https://elibrary.ru/ryflgv>. (In Russ.)
5. Mironova E.A., Chebykina M.V., Shatalova T.N. Innovative approaches to the development of the total resource potential of the region. *Bulletin of Moscow Region State University. Series: Economics*, 2022, no. 3, pp. 67–78. DOI: <https://doi.org/10.18384/2310-6646-2022-3-67-78>. EDN: <https://elibrary.ru/wqeggy>. (In Russ.)
6. Kotov A.V. Assessing the efficiency of regional policy tools. *Economy of Regions*, 2020, vol. 16, issue 2, pp. 352–362. DOI: <https://doi.org/10.17059/2020-2-2>. EDN: <https://elibrary.ru/pgnblo>. (In Russ.)
7. Oruch T.A. Study of indicators and results of import substitution in Russian industry. *Innovations and Investments*, 2023, no. 1, pp. 289–293. Available at: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-pokazateley-i-rezultatov-importozamesheniya-v-promyshlennosti-rossii/viewer>; <https://elibrary.ru/item.asp?id=50236127>. EDN: <https://elibrary.ru/tbivim>. (In Russ.)
8. Oruch T.A., Nikolaeva N.A., Kolodina O.N. Strategic planning of the socio-economic development of the territory. Kursk: Zakrytoe aktsionerное obshchestvo «Universitetskaya kniga», 2023, 133 p. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50419177>. EDN: <https://elibrary.ru/dbihqa>. (In Russ.)
9. Mironova E.A., Timakov Y.I. Innovative potential of regional economic systems and mobilization mechanisms of its development. In: *Tyukavkin N.M. (Ed.) Financial and economic analytics in the management system of modern socio-economic processes: Collection of materials of the International research and practical conference, Samara, March 23, 2023*. Samara: Obshchestvo s ogranichennoi otvetstvennost'yu «SAMARAMA», 2023, pp. 31–36. Available at: <http://repo.ssau.ru/handle/Finansovoeconomicheskaya-analitika/Innovacionnyi-potencial-hozyaistvuushih-sistem-regiona-i-mobilizacionnye-mehanizmy-ego-razvitiya-103775?mode=full>; <https://elibrary.ru/item.asp?id=53836839>. EDN: <https://elibrary.ru/tjkwir>. (In Russ.)
10. Guseva D.A., Mironova E.A. Theoretical approaches to the study of innovative activity of the regional industrial complex. *Vestnik Samarskogo universiteta. Ekonomika i upravlenie Vestnik of Samara University. Economics and Management*, 2022, vol. 13, no. 2, pp. 23–31. DOI: <http://doi.org/10.18287/2542-0461-2022-13-2-23-31>. (In Russ.)
11. Anisimova V.Yu., Gagarinskaya G.P., Kiseleva O.N. [et al.] Regional innovative systems as a factor in the development of digitalization. Samara: Samarama, 2022, 157 p. Available at: [http://repo.ssau.ru/bitstream/Monografii/Regionalnye-innovacionnye-sistemy-kak-faktor-razvitiya-cifrovizacii-97496/1/978-5-6048162-2-6\\_2022.pdf](http://repo.ssau.ru/bitstream/Monografii/Regionalnye-innovacionnye-sistemy-kak-faktor-razvitiya-cifrovizacii-97496/1/978-5-6048162-2-6_2022.pdf); <https://elibrary.ru/item.asp?id=48485556>. EDN: <https://elibrary.ru/sfwnlj>. (In Russ.)
12. Anisimova V.Yu., Gorbunov D.V., Tyukavkin N.M. Reengineering of investment processes to create open market technology transfer: monograph. Samara: Samarskii universitet, 2022, 192 p. Available at: <http://repo.ssau.ru/handle/Monografii/Reinzhiniring-investicionnyh-processov-s-celu-sozdaniya-transfera-tehnologii-otkrytogo-rynka-99653>; <https://elibrary.ru/item.asp?id=49543478>. EDN: <https://elibrary.ru/lnkjry>. (In Russ.)
13. Vasyaycheva V.A., Tyukavkin N.M. On the development of approaches to the industrial enterprises innovative activities management. *Management in Russia and Abroad*, 2021, no. 4, pp. 102–109. Available at: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46595931>. EDN: <https://elibrary.ru/vbfffav>. (In Russ.)